

普华永道捷克 中国业务部月报

月刊

九月

No. 202009
每月10号发行
发行：普华永道捷克

欧盟电动汽车市场份额增长三倍
一带一路中欧班列运量快速上升
中信欧洲为老博客啤酒寻找买家
英国即将实施增值税法新规

银行节省开支，办公室寻找新租客

全球并购行业洞察：疫情下的冲击与机遇

捷克工贸部承诺投入数百亿支持热电厂改造

本期目录

1. [全球并购行业洞察：疫情下的冲击与机遇](#)
2. [一带一路中欧班列运量快速上升](#)
3. [中信欧洲为老博客啤酒寻找买家](#)
4. [银行节省开支，办公室寻找新租客](#)
5. [欧盟电动汽车市场份额增长三倍](#)
6. [捷克工贸部承诺投入数百亿支持热电厂改造](#)
7. [英国即将实施增值税法新规](#)
8. [普华永道中东欧/欧亚/俄罗斯中国业务部简介](#)

联系人

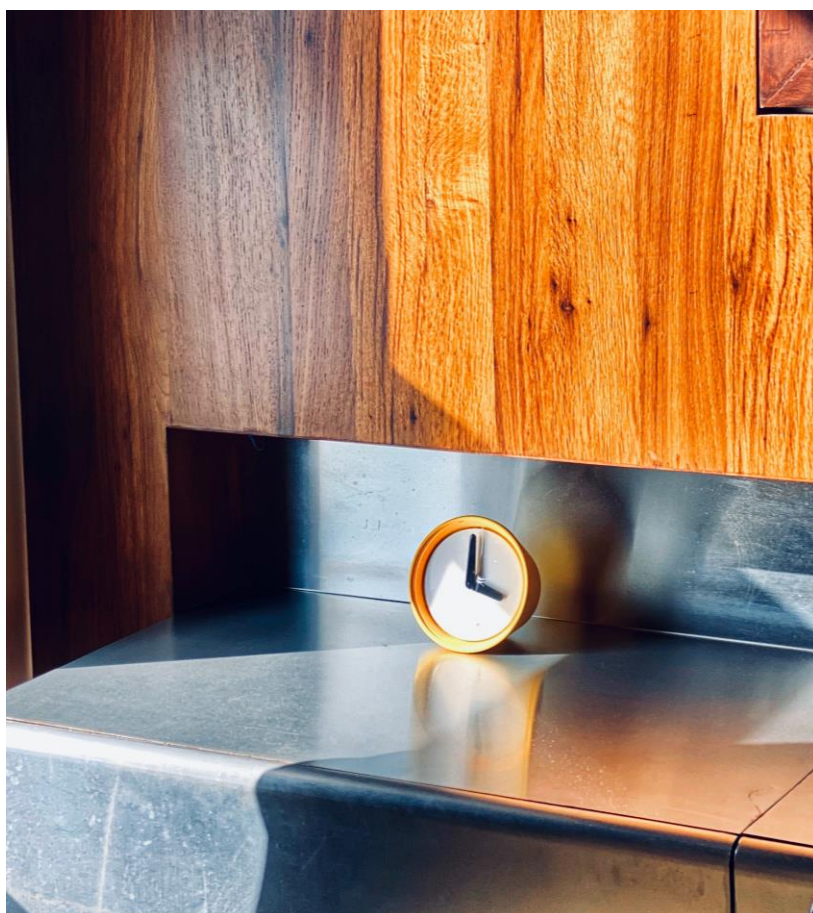
徐发华
普华永道捷克中国业务部顾问
Tel: +420 731 553 963
Email: Fahua.xu@pwc.com

更多信息，敬请访问普华永道网站：

[普华永道捷克中国业务部](#)

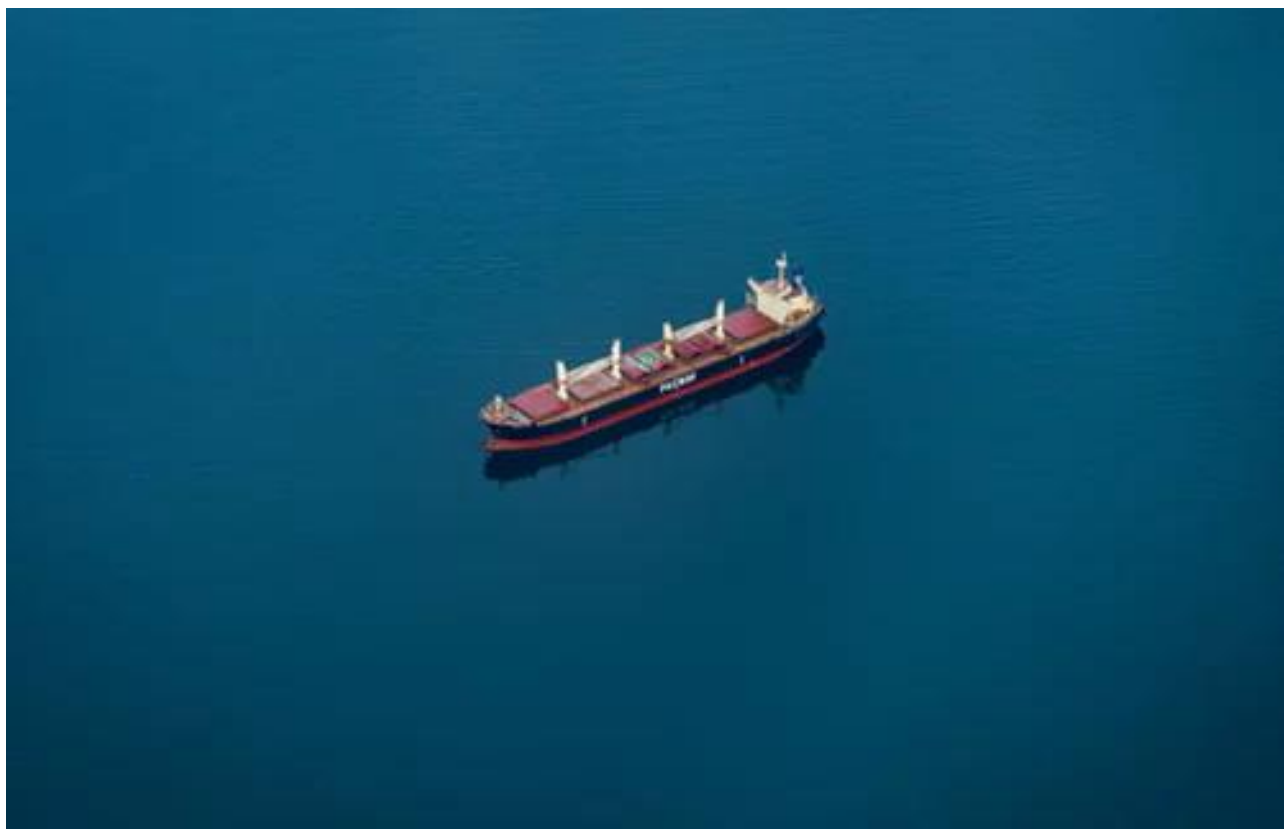
[普华永道捷克共和国](#)

本刊物刊登的信息是一般参考信息，并未对信息进行综合分析。对个别情况作出判断时，请向专家咨询。关于基于本刊物的信息而作出的行为，普华永道不承担任何责任。



全球并购行业洞察： 疫情下的冲击与机遇

除了近日的《2020年中期中国行业并购市场回顾及展望》系列，普华永道还针对全球并购市场推出了《2020年中期全球并购行业洞察》，分析消费市场，能源、公用事业及资源，工业制造与汽车，制药及生命科学，科技、传媒及通信，以及运输与物流六大行业2020年上半年的全球投资并购趋势。受新冠疫情影响，2020年上半年各行业均受到不同程度的冲击，交易活跃度较上一年度均呈现下降趋势。短期之内行业投资热度虽然退减，但危机中孕育了机遇，投资并购活动将成为“后疫情时代”行业复苏的有力助推器。





01 消费行业

受经济低迷、地缘政治以及新冠疫情等因素影响，2019年及2020年上半年全球零售、消费品、酒店及休闲旅游等消费行业子行业的并购交易量及规模均下降。尤其是2020年上半年，新冠疫情极大地冲击了消费市场，经济的不确定性给行业带来了沉重打击。

零售行业前景充满挑战，尤其是实体零售，预计该领域将出现大型企业合并以及不良资产重组活动。中短期内，酒店和休闲旅游业受“疫情”影响十分巨大，但长期而言，随着越来越多的消费者关注“体验”胜过“拥有”，行业将受益。尽管新冠疫情的全面影响将在未来数月内显现，但普华永道预计，受益于投资机构手头大额投资额度及消费者信心的回升，并购将成为经济复苏的主要驱动力。



02 能源、公用事业及资源行业

2020年上半年能源、公用事业及资源行业的全球投资并购交易量处于2015年以来较低水平。剔除个别大型交易后，平均交易规模自2018年的2.88亿美元下降至2020年上半年的9,500万美元。

2020年上半年，全球采矿及金属业平均交易规模下降25%；全球石油及天然气在油气上游行业交易支持下，交易规模稳定，但交易数量下降；全球化学品行业交易金额及交易数量于2018年达到峰值后持续下降，意味着该领域长达7年的牛市结束；全球电力及公共事业交易量下降31%，平均交易规模为近年低点。新冠疫情将会加速行业脱碳化及能源转型进程。



03 工业制造与汽车行业

由于隔离封城等新冠疫情防控措施导致行业内大量企业无法正常经营，并购交易面临诸多不确定性。与2019年同期相比，2020年上半年，工业制造与汽车行业的全球并购交易量下降了15-20%，交易规模也相应下降。

虽然政府相关的国防、工程和基础设施项目受到的影响有限，但全球航空业受到极大冲击，在政府财政扶持和援助下，该领域有所缓解，未来仍将面临巨大挑战。当期汽车行

当期汽车行业处于向自动驾驶及电动汽车转型的颠覆性阶段，经济停滞或使汽车行业陷入困境。尽管严峻的经济形势减缓了投资并购活动，但对交易者而言，创造巨大价值的机会仍然存在。



04 制药及生命科学行业

2020年上半年制药及生命科学行业的全球交易活跃度出现下降趋势。普华永道预计，随着市场和投资机构在危机中逐步稳定后，交易数量将反弹回升。短期内，由于资本限制、经济不确定性及高估值影响，医疗器械及诊断领域的并购活动将放缓。从长远来看，并购的基本驱动因素并未改变，其作为关键的资本配置手段将重新活跃。

普华永道预计“后疫情时代”，该行业投资热点将集中于医疗设备领域，新冠肺炎防治相关的疫苗、疗法及诊断领域，线上药房及电子诊疗领域，以及细胞与基因治疗、下一代生物制剂等生物技术领域。



05 科技、传媒及通信行业

随着新冠疫情在全球蔓延，科技、传媒与通信（TMT）行业是为数不多的受益行业，诸多领域受到资本青睐。然而，由于“非常时期”投资者更加关注流动性、成本控制及投资组合安全性，2020年上半年该行业的全球投资并购活跃度也出现了下降趋势。尽管全球贸易摩擦仍将持续，普华永道预计TMT行业并购交易将于下半年开始回升。

科技领域并购前景良好，因为所有其他行业都将科技视为数字化转型及增长不可或缺的推动力。在传媒及娱乐领域，传统媒体受到了新冠疫情挑战，而视频游戏开发成为最活跃的并购领域。电信运营商对网络连接和数字基础设施的需求显著增加，随着电信运营商寻求扩大网络容量，预计全球通信行业投资并购活动将增加。



06 运输与物流行业

航班停飞，集装箱和游轮滞留港口，严格的旅行限制，大部分工厂暂时减产……新冠疫情为全球运输与物流业带来沉重打击。受疫情影响，全球上半年交易数量的显著下降：2020年1月至6月期间公布的并购交易中，交易额超过5,000万美元的并购仅92宗（对比

2019年上半年684亿美元；2019年下半年767亿美元)。普华永道预计，2020年下半年，运输与物流业的交易额将会降至新低。然而，仓储和基础设施建设对投资者仍将具有较强吸引力。此外，由于许多运输和物流公司面临财务压力，以及货代的进一步合并，预计中期内并购和合作将有所恢复，特别是在高度分化的物流行业中。

[更多内容，请点击下载完整报告。](#)

一带一路中欧班列运量快速上升

捷克货运物流（ČD Cargo Logistics）是捷克最大的铁路运输公司捷克货运（ČD Cargo）的全资子公司。随着中国深化推动“一带一路”倡议，中捷两国双向铁路运输订单快速增长。在新冠疫情期间，捷克货运物流在运输医疗用品方面表现优异，连续多次将捷克内政部和斯洛伐克内政部从中国预定的医疗用品及时送达，并且为接下来的运输做好了充足的准备。



捷克货运物流表示，沿着“一带一路”进行铁路运输已经五载有余，与亚洲的铁路运输主要涉及电子产品、手机零部件和其他生活消费品。“一带一路”沿线的铁路运输与同类别的海运和空运更具竞争力。在过去的几个月中，捷克货运物流记录了飞速上涨的从捷克运往中国的木材集装箱订单。

捷克货运董事会主席、捷克货运物流监事会主席伊凡·贝纳里克（Ivan Bednárík）表示：“作为‘一带一路’沿线铁路的运输专家，我们能够迅速且有弹性地对捷克出口商的需求做出反应，并成功吸引那些先前使用运输时间较长的海运运输的客户。”

捷克货运物流和中国与俄罗斯的合作伙伴一道，不仅提供整列车运输，还提供整柜装运（FCL）和拼箱装运（LCL）。“一带一路”铁路运输时长约为16至17天。

“在‘一带一路’框架下的货物运输，我们为捷克的进出口商提供了广泛的物流服务选择范围。我们能够提供集装箱、订单跟踪、清关、货物运送与分发，包括送货上门等。因为捷克货运的运输服务只占一小部分，所以我们致力于让子公司捷克货运物流提供系统的、完整的物流服务。”伊凡·贝纳里克补充，“与海运相比，铁路运输有着无可比拟的优势，我们不仅仅聚焦于中国的大型港口，我们的铁路运输还能通往中国的其他目的地，同时也通往哈萨克斯坦、乌兹别克斯坦和俄罗斯。”

疫情发生后，全球航空和海运出现不同程度的禁飞、停运、减运等情况，导致物流不畅、贸易萎缩。中欧班列作为陆路运输通道“钢铁驼队”，展现出安全高效的强大优势，不断开拓新业务，增添新线路，为保障中欧及沿线国家物流畅通和物资供应稳定发挥了重要作用。

中国公布数据显示，今年上半年，中欧班列累计开行5122列，同比增长36%。仅6月，就开行1169列，再创历史新高。上半年运送货物总量达到46.1万标箱，同比增长41%。中欧班列呈逆势增长势头，有力、高效地促进了中欧及沿线国家的抗疫合作，降低了疫情对中欧产业链、供应链合作带来的冲击和影响。

作为共建“一带一路”项目，中欧班列在疫情常态化背景下稳定有序运营，传递出中方同相关国家合作共赢、互利互惠的信号，反映出“一带一路”共商共建共享的特性，为各国复工复产、提振经济起到了良好示范作用，这不仅有利于班列沿线国家，更惠及全球经济的复苏和发展。

中信欧洲为老博客啤酒寻找买家

捷克最大啤酒制造集团之一的老博客啤酒（Pivovary Lobkowicz）目前正在寻找买家。老博客啤酒集团是2018年中信欧洲从中国华信手中承接的资产。根据中欧多个并购资讯平台的消息，中信正在为老博客啤酒集团寻找买家。



“市场最终会解决啤酒厂的并购问题。”一位不愿透露姓名的知情者表示。他还表示，老博客啤酒的产品组合过于细分，很多啤酒无法实现量产。

中信欧洲的董事会成员雅罗斯拉夫·德沃吉克（Jaroslav Tvrdík）称，中信欧洲暂时没有出售其啤酒厂业务的打算。但是，这只是对于潜在交易的一种惯常表达。

德沃吉克的兴趣主要集中在发展斯拉维亚足球俱乐部（Slavia）上，自中国股东接手以来，该足球俱乐部经历了一段非常光荣的历史。但老博客啤酒集团的资产自然与足球俱乐部有着天壤之别，其中之一就是啤酒集团下辖了很多小型的、名不见经传的啤酒品牌。也正因为如此，中国投资者有着充足的理由将啤酒集团这个资产出售。

当中国投资者接手老博客时，老博客并非处于一个理想的状态，甚至直至今日也并未达到理想状态。一位知情人士表示，“当初为了扩容，以很多并不优惠的条件购买了很多酒馆。在其他啤酒集团都盈利的大环境下，老博客甚至还亏损。”在2018年的财务报告中，我们可以看到整个集团共亏损4.55亿克朗。

因为老博客集团对固定资产的披露不明晰，其当时的审计师为财报给出了保留意见，并指出老博客集团的短期债务大幅超过短期资产，约为6.11亿克朗。

根据《福布斯》杂志的报道，中信因债务保密，财务业绩造假和伪造其他高管签名而对老博客前老板兹德涅克·拉迪尔（Zdeněk Radil）提起刑事诉讼。

然而老博客今年的业绩亦不明朗。中信欧洲公共关系经理瑟尔维亚·什平雅若娃（Silvie Špryňarová）表示：“我们今年设定的目标是让老博客的EBITDA由负转正，但多种外部因素加上新冠疫情的影响，我们估计今年仍会亏损9千万克朗。”

受疫情影响，老博客啤酒集团已经关闭了位于乌赫尔布罗德（Uherský Brod）的酿酒厂，并将其生产线移到了黑山（Černá Hora）酿酒厂。“受疫情和政府采取的强制措施影响，我们不得不关闭位于乌赫尔布罗德的酿酒厂，但无法预估的订单下滑和餐馆客户的流失才是关闭乌赫尔布罗德酿酒厂的关键。”瑟尔维亚补充，“但我们暂时不考虑关闭其他酿酒厂。”

银行节省开支，办公室寻找新租客

持续受新冠疫情影响，在捷克的部分银行和大型企业将继续允许其员工居家办公。对于过剩的办公室空间，这些公司正在寻找新的租客。



瑞弗森银行（Raiffeisenbank）的捷克总部坐落于布拉格Pankrác的城市高塔（City Tower）。在这幢布拉格最高的建筑中，瑞弗森银行拥有17,000平方米的办公室面积。然而，其中的1/4的办公室空间即将腾空，至于如何处理这些过剩的空间，瑞弗森银行尚未给出最终的解决方案，但不会排除转租给新租客的方案。

和瑞弗森银行一样，一些大型企业也开始处置过剩的办公室空间。自新冠疫情在捷克爆发以来，这些公司的部分员工一直采用居家办公的模式，甚至有一些员工将永远采用这种模式办公。随着宏观经济的降温，企业正在寻找节约办公室租金的办法。正如房产中介所说，布拉格的大多数企业都在考虑转租办公空间。

根据地产咨询公司世邦魏理仕（CBRE）的报告，办公室转租业务占写字楼出租市场的份额约为1%，并且这个比例还在快速增长。法国巴黎银行房地产公司（BNP Paribas Real Estate）证实，在布拉格的写字楼出租市场上，写字楼转租业务每天都以数百平米的速度增长。这些考虑转租的写字楼一般都是三年内新建的现代化建筑，且位于非常理想的位置上。根据法国巴黎银行房地产公司的数据，上季度共有超过70,000平方米的转租办公空间投放市场。

工作方式发生改变

“新冠疫情爆发以前，部分公司会把居家办公当作一种员工福利，但新冠疫情带来了彻底的改变，现在，企业不得不允许其员工居家办公，这个期限从数周到数月不等。新冠疫情让企业不得不对内部IT系统进行升级，这使得员工可以远距离接入企业内网，更好地进行居家办公。时间足以证明，员工不必一周五天回到办公室上班，除非是不可避免的团队会议和客户会议。”世邦魏理仕经理卡特琳娜·哈弗洛娃（Kateřina Havlová）称。

捷克KB银行也支持居家办公带来的多种好处，并且考虑让其员工继续居家办公。KB银行发言人米哈尔·图伯纳（Michal Teubner）称：“我们正紧锣密鼓地准备‘智能办公’这个全新的概念，‘智能办公’允许员工更加灵活地自由选择是在办公室办公或远程办公。”这样一来，银行所需的办公空间将大大减少。

“我们计划将瓦茨拉夫广场上的KB银行大楼进行部分外租。”米哈尔表示。瓦茨拉夫广场上的KB银行大楼约有3万平方米，KB银行预计会在明年的第一二季度将其部分办公空间对外出租。

另一个原因是捷克经济的总体下滑。布拉格研究论坛（Prague Research Forum）的数据显示，今年第二季度，布拉格成交的写字楼出租面积达79,000平方米，同比下降21%。

但是不少企业对成为二房东感兴趣。这些企业主要是偏爱自己的办公室，不想去共享办公空间，同时又需要灵活性，并且通常无法向房东支付全额的租金。在布拉格，写字楼的价格从每平方米13.5欧元到23欧元（即约350到600克朗）不等。

物美价廉的选择

卡特琳娜称，目前大多数潜在的租户都偏爱150至500平米的办公空间，租期最长3年。转租这种方式的好处是办公空间已经在装修完毕且配备必要的办公设施，租户可以随时拎包入住。

她还补充，与从房东那里租来的价格相比，二房东通常可以提供更优惠的价格。二房东可以根据自身的需求调整租金，以便更快地出租空间来节省成本。

寻找租户不只是几个月的事。根据法国巴黎银行房地产公司对200位客户的调查，近三分之二的现代化办公楼租户正在考虑将其部分办公空间转租给其他公司。由于转租，当前租户可以确保额外的现金流并减少租金，而租户可以租用通常在市场上难以获得的高端办公空间。

欧盟电动汽车市场份额增长三倍

欧洲汽车生产协会（ACEA）的数据显示，2020年第二季度，欧盟的电动汽车销量增长53%，达到129,344辆。电动汽车在私家车的市场份额从去年同期的2.4%增长至7.2%。其中，捷克斯拉夫的电动汽车份额增长最快，这与捷克较小的基数有关。



欧洲汽车生产协会称，汽油和柴油汽车受新冠疫情的负面影响最大。

第二季度，欧盟的汽油汽车销量共计929,309辆，比第一季度下跌55%，柴油汽车销量526,645辆，下降53%。尽管如此，汽车和柴油汽车在私家车的市场份额占比高达80%。

捷克共和国第二季电动汽车的销量共计681辆，同比增长133%。电动汽车的销量包括纯电动汽车和混合动力汽车。

“到目前为止，混合动力汽车是减少排放的最有效、最直接的解决方案，而无需从外部输电网络为车辆电池充电。换句话说，混合动力汽车的排放和消耗量低，可与柴油汽车媲美甚至低于柴油汽车，同时也没有必要每天为其充电。”捷克丰田和雷克萨斯总经理马丁·佩雷什卡（Martin Peleška）表示。

捷克工贸部承诺投入数百亿支持热电厂改造

捷克工贸部与能源监管局近日表示，将支持热电厂的大范围改造。改造项目预计投入100亿克朗，将煤炭发电转换为更加清洁环保的燃料。同时，工贸部宣布将延长对新的小型热电厂的运营支持。该计划预计将花费数千万克朗的预算。



“国家不会让任何人陷入困境，但是如果没有热电厂的通力合作，整个行业的转型也将难以实现。”工贸部长卡雷尔·哈弗利切克（Karel Havlíček）称。他还强调，有必要向热电厂的现代化转型进行高额投资。

“我们要进行传统燃料向燃气、生物质等转型，甚至考虑合理利用垃圾发电。我们已经做好了为热电厂提供转型支持的准备，同时我们也要维持电价和暖气费用的价格。”哈弗利切克补充，“如果不及时进行燃料升级，将对捷克共和国未来的发展造成很大阻碍，因为目前有着严格的排放限制和高昂的废气处理费用。”

热电厂改造将利用多个欧盟基金的款项，如现代化基金（Modernization Fund）、地方发展基金、公平转型基金以及用作运营项目的数十亿克朗资金。工贸部表示，从明年起投资者就可以开始申请补贴。

“根据公司的规模和公共支持的规则，我们大约使用40%的投资支持。我们将对运营项目的支持分为三类，分别是保留现有运营的热电厂、需要现代化升级的热点厂和新建热电厂。”工贸部长称，“我们将为需要现代化升级的热点厂和新建热电厂提供15到20年的担保，对于现有的热电厂我们提供最长3年的支持。”

但是由于基金会尚未到位或仍在商谈之中，每个项目具体的援助金额和援助方式尚不明晰。

捷克热电厂协会会长马丁·哈耶克（Martin Hájek）对政府做出的这一决定表示欢迎，同时也指出：“重要的是政府能建立一个完善的支持机制，以使承诺的资金得到最大化的利用。”

哈弗利切克还宣布扩大对热电联产的支持，最大输出功率为1兆瓦。对于那些明年才开始运作的热电厂，仍可以申请运营资金支持。工贸部负责能源板块的副部长奈捷拉表示，新的热电厂的输出功率将达到25至30兆瓦，这意味着每年的成本在数千万克朗左右。从2022年开始小型的热电厂也可以通过新的招标机制来获取资金补贴。捷克议会将于今年秋季开展对资金支持法案修正案的讨论。

目前，捷克的热电厂通过集中供热系统为160万个家庭供热，约400万捷克居民。超过一半的热能通过煤炭提供。

英国即将实施增值税法新规

从2021年1月1日起，英国脱欧过渡期结束后，英国政府将引入一种新的边境运营模式，对进入英国的商品进行增值税处理，确保来自欧盟和非欧盟国家的商品受到同样的待遇，确保英国企业不会受到进口商品减免增值税的不利影响，提高对进口商品征收增值税的效率，解决英国境外卖家对境内商品未足额缴纳增值税的问题。



一、什么是OMP

OMP (Online marketplace) 是促进市场销售，向客户出售商品的电子界面（网站或移动应用程序），例如市场、平台、门户或类似网站。

二、变更概要

- 1、取消低价值托运减免。即价值在15英镑或以下的货物托运，也要缴纳进口增值税。
- 2、进口价值不超过135英镑的货物，征收增值税的点从进口点转移到销售点。即价值不超过135英镑的货物，仅需要海关申报，不需要缴纳进口增值税。以下类型的托运货物除外：非商业性寄售，例如礼物（价值不超过39英镑，可减免）任何需要征收消费税的货物来自泽西岛和根西岛的货物
- 3、非英国卖方，从英国境内/外发货，出售给英国客户，且没有OMP参与的商品，需要注册并缴纳增值税。
- 4、OMP若参与促进销售，则负责收集和核算增值税。

三、销售点位于英国境外的商品

如果OMP不参与促进销售，卖方直接出售商品给英国客户，此交易被视为发生在英国，需要缴纳英国增值税。

如果OMP参与促成销售，基于增值税的目的，OMP将被视为向客户供应商品，并相应收取英国增值税。

上述两种情况，计算增值税的商品价值，是出售给客户的价格，而不是进口时计算的估值。

四、销售点位于英国境内的商品

适用于以下商品：

- ① 商品归非英国卖方所有
- ② 商品的销售点位于英国
- ③ 卖方通过OMP出售商品给英国客户
- ④ 英国客户不是增值税注册企业

将货物出售给客户时，非英国卖方被视为对OMP进行零税率供应，相当于B2B交易。所以非英国卖方需要在英国注册增值税税号，在遵守增值税抵扣规则的情况下，可以收回进口过程中产生的进口增值税。对通过OMP进行的销售，非英国卖方不负责申报增值税。

没有在英国成立公司的非英国卖方，没有增值税的注册门槛，只要在英国销售或持有待售股票，即有义务注册增值税。

五、必须注册缴纳英国增值税的企业类型包括：

- 1、经营OMP，并促成向英国客户出售商品的企业。
- 2、没有OMP参与，直接向英国客户出售商品的任何企业。这些商品的销售点在英国境外，且进口到英国时的价值不超过135英镑。

六、企业对企业的销售

1.如果客户是注册了增值税的英国企业，在向OMP/卖家提供有效的增值税税号后，增值税的会计责任将转移到客户，客户通过反向收费机制来进行会计处理。这种情况下，OMP/卖家不承担增值税的责任。

2.如果客户未注册增值税，或未在购买时向OMP/卖家提供有效的增值税税号，那么此交易应视为企业对个人的销售，OMP/卖方将承担增值税的责任。

3.OMP/卖方没有义务去主动验证客户是企业还是个人，所有的销售均默认为企业对个人，除非企业客户提供有效的增值税税号。

OMP/卖方必须保存销售的电子记录至少6年。

普华永道中东欧/欧亚/俄罗斯 中国业务部

在“一带一路”倡议的推动下，中国企业在中东欧/欧亚/俄罗斯地区的投资、经营活动越来越频繁。中东欧/欧亚/俄罗斯地区融汇了多国语言、文化，在该地区进行投资、经营时对企业跨文化商业经验有非常高的要求。

为了更好地帮助中国及中东欧/欧亚/俄罗斯两地客户应对各国不同文化及语言的挑战，普华永道专门设立了中东欧/欧亚/俄罗斯中国业务部，它涵盖了中东欧/欧亚/俄罗斯地区共30个国家，在这些国家都有了解地方语言、文化且专业知识极为丰富的团队。同时，我们的团队了解中国的商业文化并有与中国客户合作的丰富经历，在海外投资、并购、咨询、税务与法律等不同领域都有丰富的经验，而且我们能够为中国客户提供中文服务，协助中国企业与地方机构、公司进行沟通。

普华永道中东欧/欧亚/俄罗斯中国业务部团队协助您应对中东欧/欧亚/俄罗斯地区发展过程中复杂多样的挑战：

- 超过25种不同的语言
- 独特的商业文化
- 相异的法律和监管制度
- 不同层次的经济和政治发展
- 20余种货币（显著货币波动）

为何选择和普华永道中东欧/欧亚/俄罗斯中国业务部合作：

- 中东欧/欧亚/俄罗斯中国业务部是中东欧/欧亚/俄罗斯30个国家/地区的单一客户联系点并提供中文客户服务。
- 中国业务部顾问了解中国商业文化及拥有与中国客户合作的丰富经历。
- 普华永道中东欧/欧亚/俄罗斯协助您扩大及开拓中东欧/欧亚/俄罗斯30个市场的商业机会。
- 与普华永道中国密切的合作关系加强了中东欧/欧亚/俄罗斯中国业务部的服务能力和质量。普华永道中国大陆、香港、台湾及澳门成员机构根据各地适用的法律协作运营。整体而言，员工总数约15000人，其中包括约640名合伙人。普华永道分布于以下城市：北京、上海、天津、沈阳、大连、济南、青岛、西安、郑州、合肥、南京、苏州、杭州、宁波、武汉、成都、重庆、长沙、昆明、厦门、广州、深圳、海南、香港、台北、中坜、新竹、台南、台中、高雄及澳门。
- 凭借丰富的海外投资经验、对于行业的专业知识、与政府机构的良好关系、领先的全球网络资源及全球服务经验，我们有能力为中国企业的海外投资及并购提供专业、全面的咨询服务。

30

Countries & Regions

国家/地区



我们的服务

法律服务

在提供法律服务过程中，我们可以根据项目需求，在分析法律问题时兼顾企业在财务、税务等领域的需求，从而得以提供缜密周全的解决方案。

我们的服务项目，包括：

- 企业并购
- 企业上市
- 公司法
- 知识产权
- 劳动法
- 合约法
- 能源法
- 不动产法
- 税务及经济法
- 竞争法
- 公共采购
- 金融业
- 银行业
- 资本市场
- 诉讼

税务服务

我们的税务服务是利用有效的组织技巧和贸易安排，创新的税务规划使企业遵循法规，并为企业系统地制定显有成效的税务优化规划，帮助企业有效降低税务风险、达到直接或间接税务负担最优化。

我们可以为您提供各方面的税务服务，包括：

- 企业所得税
- 增值税税务代表服务
- 税务尽职调查
- 个人所得税
- 关税
- 间接税
- 企业及个人节税咨询
- 税务诉讼
- 国际税收规划
- 公共援助和经济特区
- 转让定价
- 员工税务
- 会计和薪资外包
- 工作许可和居留证申请

专注产业以及专业团队使PwC为当地市场更好地提供服务



化学制品



医疗保健



通讯、媒体和科技



石油和天然气



医药



汽车



能源、公用事业及采矿



房地产



政府及公共服务



金融服务



零售及消费品



工程建筑



保险



运输与物流

咨询服务

战略咨询

- 商业策略
- 并购后的整合
- 市场进入策略
- 定价与促销策略
- 客户关怀优化
- 客户关系审计
- 销售人员效率提升
- 重组、重整和成本优化
- 商业尽职调查
- 市场回顾
- 业务案例评估

财务咨询

- 管理信息
- 成本会计
- 计划、预算及预测
- 营运资本管理
- 战略执行
- 财务职能效率

营运咨询

- 采购
- 供应链与生产
- 收入增长
- 重组

交易资讯

- 合并与收购：
 - 咨询—卖方与买方引导
 - 筹资—股权/夹层
 - 交易协助
- 财务尽职调查
 - 卖方尽职调查与卖方协助
 - 营运资本回顾、销售与购买
 - 协定咨询

人才与变革

- 引领成功变革
- 建立人才技能与人力资源系统
- 规划与项目管理

鉴价与经济状况

- 业务鉴价
- 投资组合鉴价
- 财务报告鉴价
- 财务建模

债务咨询

- 战略融资咨询
- 筹款与再融资
- 财务重组

洞察与分析技术

- 信息系统的计划、建构与实施
- 信息管理支持
- 信息技术尽职调查
- 数据与数据质量管理

共享服务中心

- 共享服务中心战略定位、可行性实施
- 业务流程外包供货商选择支持
- 共享服务中心收购中的业务流程外包供货商支持

法务咨询

- 法务技术
- 法务资料分析
- 网络犯罪调查

审计及鉴证服务

我们可以为您提供各方面的审计及鉴证服务，包括：

- 内部审计
- 财务报告和会计咨询
- 监管服务
- 报告工具：如 e-Consolidation、SmartCube、myReporting、SmartPack 等
- 国际财务报告准则
- 资本市场



徐发华

咨询顾问

捷克中国业务部

电话: +420 731 553 963

邮箱: Fahua.xu@pwc.com

www.pwc.com/cz/en



普华永道秉承“解决重要问题，营造社会诚信”的企业使命。我们各成员机构组成的网络遍及158个国家和地区，有超过23.6万名员工，致力于在审计、咨询及税务领域提供高质量的服务。

如有业务或预知详情，请浏览www.pwc.com/cz/en

本刊物所载资料仅为提供一般性信息之目的，不应用于代替专业咨询者提供的咨询意见。未获得特定的专业意见，不得依赖本刊物所含信息行事，对文中的信息是否准确或完整我们不作任何明示或者暗示的声明或保证。在法律允许的范围内，普华永道、其成员、雇员及代理不对您或任何其他人因为依赖本刊物所含信息而采取某项行动或未采取某项行动的后果，或基于相关信息所作任何决定接受或承担任何责任、义务或谨慎责任。

© 2020年普华永道捷克共和国版权所有。保留所有权利。普华永道系普华永道网络及/或普华永道网络中各自独立的法律实体。