

# 普华永道捷克 中国业务部月报

月刊

一月

No. 202101  
每月10号发行  
发行：普华永道捷克

建设海外财务共享中心，赋能全球化业务管控  
经合组织发布《关于新冠疫情的转让定价分析指引》  
捷克政府批准首条私人投资高速公路DN

疫情期间，捷克电商增势迅猛

捷克的现代化之路

捷克税务法律更新

普华永道会计服务简介

# 本期目录

## 声明

最近在捷克有不法分子假以普华永道员工的名义，向我们的客户索取其内部资料，请不要理会并及时向我们反馈，以免产生不必要的损失。

普华永道捷克一直关心与支持在捷克共和国开展业务的中国企业，中国业务部是由山崎俊幸先生领导的亚洲业务部的重要组成部分。

徐发华先生负责普华永道捷克中国业务部的管理和运营，是普华永道捷克与在捷中资企业的唯一对接窗口。中国业务部协助您解决在捷开展业务中可能遇到的任何问题。

## 联系人

徐发华  
普华永道捷克中国业务部顾问  
Tel: +420 731 553 963  
Email: Fahua.xu@pwc.com

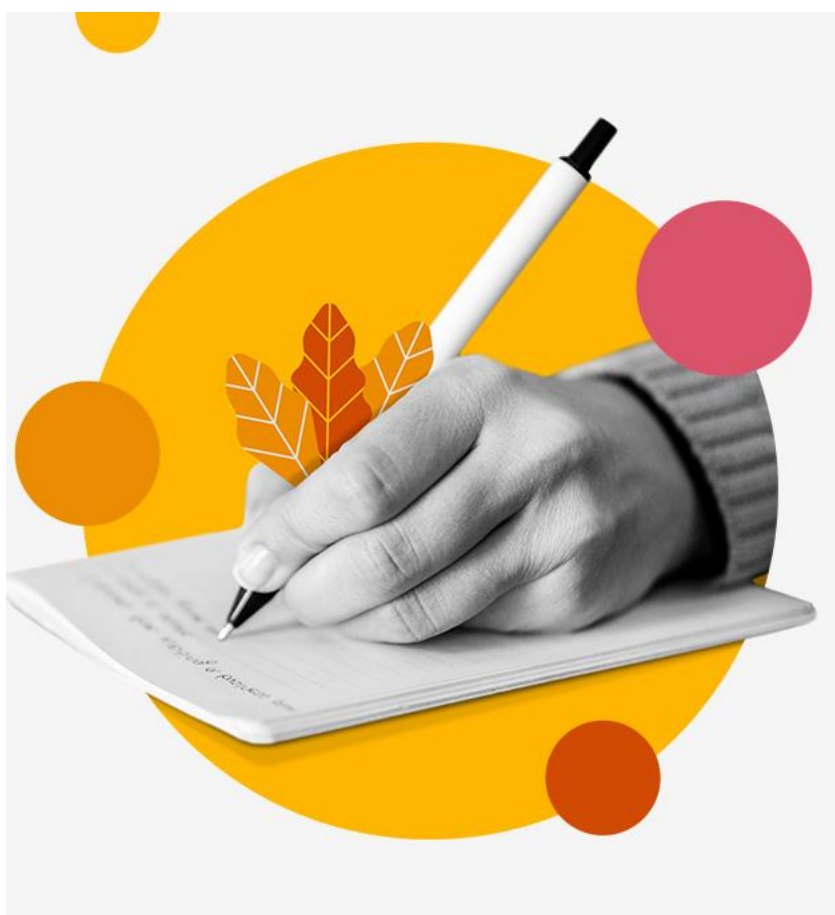
更多信息，敬请访问普华永道网站：

[普华永道捷克中国业务部](#)

[普华永道捷克共和国](#)

本刊物刊登的信息是一般参考信息，并未对信息进行综合分析。对个别情况作出判断时，请向专家咨询。关于基于本刊物的信息而作出的行为，普华永道不承担任何责任。

1. [建设海外财务共享中心，赋能全球化业务管控](#)
2. [经合组织发布《关于新冠疫情的转让定价分析指引》](#)
3. [捷克政府批准首条私人投资高速公路D4](#)
4. [疫情期间，捷克电商增势迅猛](#)
5. [捷克的现代化之路](#)
6. [捷克税务法律更新](#)
7. [普华永道会计服务简介](#)
8. [普华永道中东欧/欧亚/俄罗斯中国业务部简介](#)



# 建设海外财务共享中心， 赋能全球化业务管控

随着双循环新发展战略落地，全球化发展成为潮流。然而“走出去”的中国企业面临海外业财管控偏弱、合规风险防范等挑战。搭建海外财务共享中心，加强海外财务管控成为新趋势。

部分领先中国企业已经部署海外共享中心开展积极尝试。华为在2006年率先探索海外共享中心建设之路、在全球先后设立七大财务共享中心，实现7×24小时“日不落”循环结账。随后大量国有骨干企业也相继加入建设浪潮。多家互联网新贵也已整装待发，将海外共享中心作为财务管理抓手，赋能全球业务扩张。



普华永道在构建财务共享中心领域深耕多年，制定出成熟的海外共享中心建设总体解决方案，帮助各行业客户摆脱财务管理困境、助力海外业务合规与高效运营。

## 海外财务共享中心的优势和挑战

普华永道认为，建立海外财务共享中心将使企业的财务管理制度流程标准化，有效控制全球业务快速扩张运营风险；其次，将加强企业海外财税合规与风险的应对能力，实现财务核算的集中处理，掌握海外财税一手信息，为总部后续财税管理规划提供有力支持；同时，提高企业财务流程自动化程度，借助系统实现规模化和专业化服务，提升效率并降低运营成本。

现阶段，普华永道结合财务咨询领域经验，归纳和总结了海外财务共享中心面临的挑战，主要集中在**合规风险**、**流程设计**、**信息系统建设**，以及**人员与变革**四个方面。

### 海外财务共享中心建设面临的挑战



## 整体解决方案

普华永道认为，企业需要制定总体解决方案，以应对海外共享中心建设的上述调整。

## 海外财务共享中心端到端建设框架

### 合规管理要求应对

- 数据合规
- 税务合规
- 财务合规

#### 流程设计

- 业务场景梳理
- 财税政策研读
- 标准化流程设计

#### 系统规划

- 系统架构搭建
- 系统功能规划
- 海外系统部署

#### 组织人员

- 岗位规划
- 职责切分
- 人才培养

### 运营和变革管理

- 沟通机制
- 文档语言
- 人员配备

## 海外财务共享中心的优势和挑战

由于各国政策法规各异，合规管理是目前企业在建设海外财务共享中心时需要着重考虑的首要问题，主要包括数据合规、税务合规和财务合规。

### ■ 税务合规

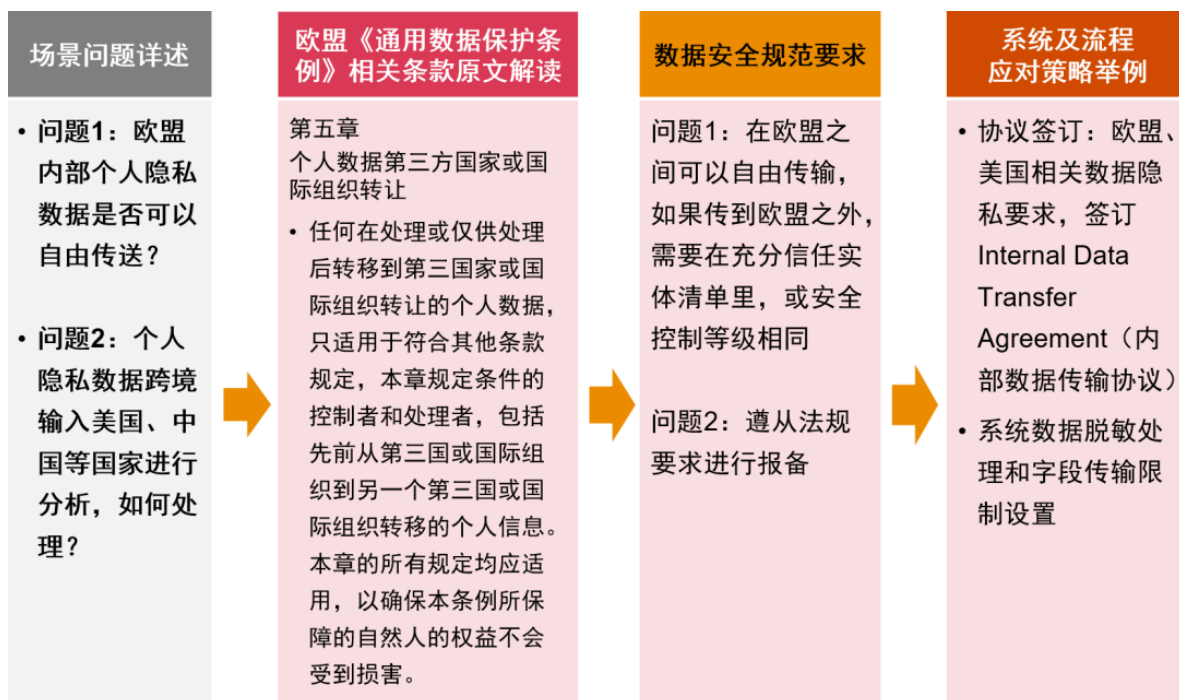
面对业务全球化和国际税务环境的变革和挑战，建议企业在建立海外财务共享服务中心的同时，从税务管理体系优化入手，逐步理顺集团和海外税务职能，提高税务数据和流程标准化程度，运用信息化手段，提升税务管理效率。最终建立一个完善的全球税收信息化和风险管控系统，实现全球税务管理的“动态化”、“规范化”、“自动化”、“智能化”和“高效化”的税务管理目标。推动税务变革管理可以从以下两方面着手：

- **税务政策体系化**：梳理企业在海外投资所在国业务所涉及的税务政策、征税机制及合规要求。
- **税务流程标准化**：梳理企业当前税务合规管理模式，评估和设计标准化的税务管控流程和机制，以提升海外税务合规性管理效率。

## ■ 数据合规

目前数据安全具有五大核心挑战，包括企业合规业务场景识别、国家数据/隐私法规总结、数据跨境传输、数据安全风险评估、数据分类分级，普华永道针对以上核心调整提出的数据安全合规解决方案思路。

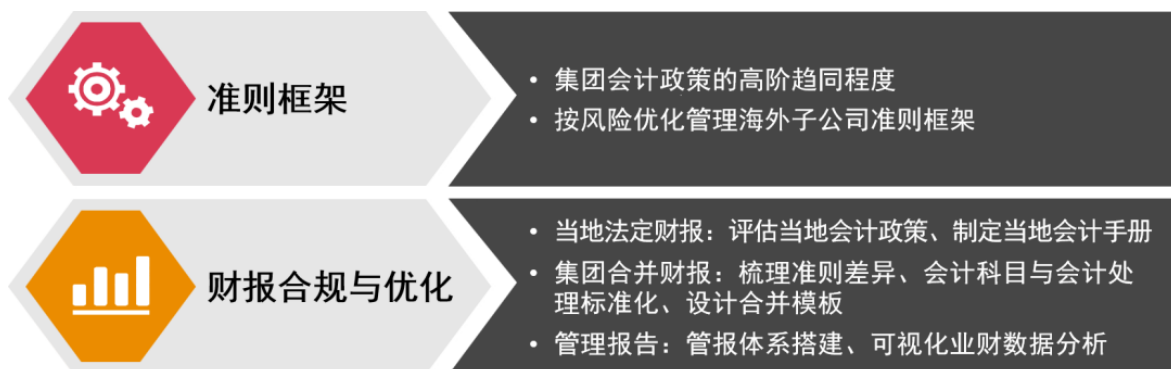
### 数据跨境业务场景挑战应对思路示例



## ■ 财务合规

海外共享平台在财务方面也面临着各种挑战，例如准则差异导致会计处理不一致、结账及合并流程时间较长、海外子公司会计科目与集团不统一、关键绩效指标（KPI）口径不一致等。建议从准则框架、财报合规与优化及内控合规三个方面对财务合规设计整体解决方案，结合共享顶层设计落实财务合规相关的流程管控、系统设计等工作，提升海外共享的全球化账务处理能力。

### 财务合规解决方案





## 内控合规

- 内控体系设计
- 内控流程优化
- 档案管理规划

## 流程设计

针对海外共享面临的流程差异和财税规则限制，制定适用的流程框架和审核规范。

- **基础流程标准化**：梳理海外各国业务场景、财税法规和系统基础差异，结合行业最佳实践，简化业务场景，标准化运营流程。
- **差异需求定制化**：在标准化流程基础上，充分考虑海内外会计准则、多元化支付方式和流程执行差异，根据需求为不同国家定制化设计执行细节。

## 系统规划

充分分析已有信息系统建设情况，按海外共享需求进行整体规划。

- **系统架构及功能规划**：结合行业最佳实践和端到端流程，设计适应全球化财务管控的系统功能架构，在多语言、多币种工作环境下保障共享中心及时、高质量处理全球业务运行数据。
- **海外系统部署规划**：结合海外合规和数据流转要求，对海外系统的数据服务器和应用服务器进行统筹部署，确保信息独立性及合规性。

## 组织人员

结合流程设计和运营体系规划，设计财务共享中心全球组织架构。

- **组织职能规划**：通过共享项目重塑集团全球化财务组织职能架构、明确职责切分，重点考虑海外税务专家职能和合规管理职能规划，确保海外共享高效运行。

## 运营和变革管理

结合海外特点，搭建运营管理平台，设计运营管理体系，推动行为与工作方式变化以适应变革。

- 制定全球范围内项目沟通计划，充分沟通共享带来的跨境运营模式转变，赋能海外财务管控专业人才培养，以推动变革顺利进行。

## 领先案例分享：互联网独角兽海外共享中心建设

某中国大型互联网综合服务提供商，在海外设立百余家境外主体，面临全球合规和跨境业务管控的双重挑战，例如其分布在欧洲、美国的子公司分别受到GDPR（欧盟《通用数据保护条例》）、CCPA（《加利福尼亚州消费者隐私保护法案》）等多项数据保护法规监管。该集团计划将海外共享中心作为集中管控的有利抓手，以摆脱管理困境、助力海外业务合规与高效运营。为响应客户需求，普华永道的跨业务条线国际专家团队从上述讨论的合规、流程、系统、组织人员四大角度设计了海外共享中心模式：协助客户梳理140+业务流程，反复推敲法规要求、将其内嵌在流程设计中；以全球化视角规划系统功能和部署方式；结合共享中心落地需求，协同客户内部部门建立和实施合规安全保障措施。项目最终顺利上线，在合规前提下确保了企业的全球财务共享中心顺畅运营。

普华永道财务管理咨询业务团队凭借在财务管理提升、数字化、新兴科技等领域的专业经验，为企业提供财务目标运营模式设计、财务转型、财务共享中心建设、财务绩效管理、司库与资金管理等一站式多元化服务，赋能全球财务运营管控，助力企业规避风险、掌控业财运营，支持企业全球化发展。



# 经合组织发布《关于新冠疫情的转让定价分析指引》

经济合作与发展组织（以下简称“经合组织”）于2020年12月18日发布《关于新冠疫情的转让定价分析指引》（Guidance on the Transfer Pricing Implications of the COVID-19 Pandemic，以下简称“《指引》”），《指引》代表了包括中国在内137个经合组织税基侵蚀和利润转移（BEPS）包容性框架成员国或地区的一致意见，为税务机关与跨国企业如何从转让定价角度分析新冠疫情所造成的影响提供指导性建议。



## 《指引》概要

《指引》明确新冠疫情属于2017版《经合组织跨国企业和税务行政机关转让定价指南》（以下简称“《经合组织转让定价指南》”）第1.72章节讨论的灾害风险（hazard risk），应当根据独立交易原则判断该风险如何通过受控交易在各关联方之间分配。《指引》针对以下四个重点议题，阐述在新冠疫情期间，如何运用独立交易原则进行转让定价分析：

- ▶ （一）可比性分析；
- ▶ （二）新冠疫情对跨国企业造成的经营损失以及如何分配疫情相关支出；
- ▶ （三）政府补贴与支持项目；
- ▶ （四）预约定价安排。

### （一）可比性分析

《指引》指出，企业可以寻求公开信息来说明新冠疫情对行业、企业、和受控交易的影响，以分析企业在2020年疫情期间的转让定价安排是否符合独立交易原则，例如：新冠疫情是否造成企业销量和产能利用率的变化；是否存在额外和特殊的支出、是否获得政府补贴与支持、是否存在影响价格的政府干预行为等。此外，企业可以参考上市企业公开季报或半年报、宏观经济数据等市场信息；运用包括回归分析在内的统计学方法预测特殊情况下的财务指标；比较内部预算数据和疫情影响下的实际数据（即假设分析“but-for analysis”）；或分析历史上经济衰退时期第三方独立企业的利润水平和行为等。

如普华永道【TP知·道】[跨国企业在经济不确定时期如何开展转让定价分析](#)一文指出，新冠疫情的突发性可能为转让定价可比数据分析带来重大挑战，例如，在针对2020年的受控交易进行分析时，纳税人和税务机关仅能获得2019年甚至更早年度的公开市场数据。在无法进行可靠调整的情况下，运用历史年度的数据可能会严重扭曲2020年的可比性分析结果。

对此，《指引》指出应当允许使用基于当期信息的合理商业判断（reasonable commercial judgement supplemented by contemporaneous information），来确定符合独立交易原则的转让定价安排。《指引》同时指出，疫情可能带来更多的国际税收争议，跨国企业应当充分记录当期可以获得的公开市场数据，进行合理审慎的分析，评估是否需要集团的转让定价安排做出适当调整，以应对新冠疫情所造成的影响。

《指引》也提出了其他关于可比性分析的指导性建议，例如选取合理的期间；审阅现有可比性分析，评估是否需要修改可比信息的搜寻策略；《指引》认为：在可以准确评估疫情期间企业功能风险情况的前提下，允许选择经营亏损的可比企业可能是合理的。

## （二）疫情对跨国企业造成的经营损失以及如何分配疫情相关支出

根据功能风险与收益的配比原则，“简单或低风险功能企业不应承担长期亏损”。针对新冠疫情对跨国企业造成的不利影响，《指引》指出需要分析在特殊情况下，“承担有限风险”的企业发生短期亏损是否符合独立交易原则，包括分析在疫情期间，企业承担何种风险（如承担本地市场风险还是与供应链相关的运营风险等）。在独立交易情况下，企业可能承担的亏损程度取决于特定受控交易的实际情况和相关经济特征（economically relevant characteristics）。

针对新冠疫情，在确定特殊费用与成本如何在关联方之间进行分配时，需要考虑独立第三方之间会达成何种商业安排。《指引》指出，在使用净利水平作为利润分析指标时，一般应当剔除特殊费用的影响，除非这些特殊费用明确与受控交易相关。另一方面，《指引》也指出有些与疫情相关的运营成本可能并非特殊或一次性支出。例如受疫情影响，越来越多的跨国企业采用远程工作模式，允许员工在家办公，因此，跨国企业为了支持员工远程工作而发生的费用可能属于经常性费用。在进行可比性分析时，需要特别考虑与疫情相关的特殊支出，以及其对被测试方和可比企业的影响。

## （三）政府补贴与支持项目

在评估新冠疫情的转让定价安排时，还需要考虑政府补贴及各类政府提供的支持项目。

《指引》建议，根据实际情况，转让定价分析可能需要研究以下问题：

- ▶ 政府补贴与支持项目是否属于需要分析的相关经济因素？
- ▶ 《经合组织转让定价指南》中关于本地市场特征（local market features）的相关指引（章节D.4）是否有助于分析疫情期间政府补贴与支持项目对转让定价的影响？
- ▶ 政府补贴与支持项目是否影响了受控交易定价？
- ▶ 政府补贴与支持项目是否影响了受控交易中的风险分配？
- ▶ 政府补贴与支持项目是否影响了可比性分析？

## （四）预约定价安排

受新冠疫情影响，税企双方可能需要评估经济情况的变化是否会影响已签订预约定价安排在2020年以及未来年度的执行。《指引》指出，如果疫情影响使得预约定价安排的关键假设条件无法实现，除预约定价安排的现有条款外，税企双方还需考虑双方是否已经对关键假设条件无法实现时的情形做出过事先约定，以及能否根据国内法及相关程序性规定解决该问题。经合组织鼓励税企双方及时采取合作、透明的方法来解决相关问题。

《指引》还强调，除非疫情导致了预约定价安排需要被修订或终止（如关键假设条件无法实现），否则税企双方应尊重、维持和支持现有预约定价安排。

### 结语

《指引》认为，在分析新冠疫情对跨国企业转让定价的影响时，需要区别疫情对不同经济体、行业和企业带来的不同影响，企业应在当期充分记录如何受到了新冠疫情的影响，以及受影响的程度。《指引》基于《经合组织转让定价指南》及各国税务机关的实际经验<sup>7</sup>，对于税企双方在新冠疫情期间如何进行转让定价分析提供了指导性建议。

正如《指引》指出，新冠疫情可能带来更多包括转让定价在内的国际税收争议，普华永道建议跨国企业尽快对疫情所造成的影响进行梳理，充分记录相关市场情况和数据，并采用合理的评估方法完成转让定价分析，以确定目前的转让定价安排是否需要作出调整。同时，普华永道也期待国家税务总局在《指引》的基础上，结合中国国情，早日发布针对新冠疫情转让定价分析的“中国版”解读。

# 捷克政府批准首条私人投资高速公路D4

捷克D4高速仍未完工：D4高速从布拉格发端，暂时在普日布拉姆市的斯卡尔卡村终止。该部分（如下图所示）在2017年已竣工。



捷克迎来首条由私营公司建设的基建项目——D4高速公路。这条长达32千米的高速路预计将在2024年正式向公众开放。

法国财团DIVia将从2021年3月开始建设D4高速中从普日布拉姆起至皮塞克的路段。该项目采取PPP（公私合营）形式，由DIVia投资，捷克政府每月支付一定费用。项目预计4年内完工。

这是捷克有史以来第一条公私合营的高速路项目。交通部长卡雷尔·哈弗利切克（Karel Havlíček）表示：“采取PPP形式比政府单独投资来得划算。”1月4日，政府已经批准了合同草案，但草案仍需经过议会批准才是正式生效。

作为法国财团该项目的咨询顾问，普华永道基础设施建设和大型资本项目合伙人杨·布拉兹达（Jan Brázda）表示：“这是捷克政府有史以来第一次将这样重要的基建项目全权委托给私人公司。实际上，作为特许公司，它承担着很大的风险，因为只有在高速公路可以运营之后，国家才会支付费用。”

D4高速项目建设成本和运营成本总计165.5亿捷克克朗（约7.8亿美元）。第二名的标书报价为185亿捷克克朗（约8.6亿美元）。建设竣工后，DIVia还将继续进行长达25年的高速公路运营和维护。运营期结束后，政府将收回高速公路。

DIVia将为32千米的高速路段预先支付建设费用。项目竣工后，捷克政府开始按月向其支付费用，总计165.5亿克朗。如果高速路出现任何问题，政府都有权减少支付的金额，并且要求DIVia负责维护和维修。直到运营25年完毕后，政府才从DIVia手中收回D4高速。

## □ 经历万难的PPP项目

由私人投资者投资建设、政府按月支付费用的PPP项目并不是首次出现在捷克。早在90年代修建D5高速公路时，捷克政府就考虑过公私合营的形式，但由于种种原因未能采纳。2002年，时任泽曼政府曾批准由以色列财团Housing and Construction来修建摩拉维亚北部的D47高速公路，PPP这种形式重新回到公众视野。然而继任弗拉基米尔·什皮德拉（Vladimír Špidla）政府出于某些原因取消了该建设合同，捷克也因此向以色列财团支付了6.5亿克朗的违约金。

2007年，时任托波兰卡（Mirek Topolánek）政府欲采用PPP形式修建位于南捷克州的D3高速。当时，布拉格企业家罗曼·雅诺谢克（Roman Janoušek）积极准备竞标，但最终失败离场。前交通部长维特·巴尔塔（Vít Bárta）也在任期间筹备了几个PPP项目。

以PPP形式修建D4高速的议题从前交通部长丹·焦克（Dan Ťok）起就开始讨论。当时计划从2018年开始建造D4高速，并在2020年竣工。与当年的计划相比，目前的计划比当时的竣工日期还晚了整整一年。

根据现任交通部长哈弗利切克的观点，D4高速应成为未来基建项目的典范。他说：“我坚信，我们在将来会更多采纳这种投资形式。”

## □ 历史经验的教训

PPP项目在发达国家比较普遍，尤其是建设交通基础设施和医院，也有建设城市下水道网络。比如，法国政府不仅用PPP来建设高速公路，也借PPP来修建高速铁路网。波兰此前也采用过PPP形式修建高速公路。

但PPP项目并非完美无缺。伦敦地铁就采用PPP的形式：项目始建于1998年，然而承建的私营公司中途破产，2010年政府不得不自行续建未完工的部分。根据英国交通部的分析，纳税人因此遭受了不小的损失，因为政府必须在再次接管地铁之后自行进行大规模投资。“一个错误的PPP项目使英国纳税人损失了至少25亿英镑。”交通部在该项目的最终报告中如此写道。

捷克人也知道PPP项目可能存在的问题。布拉格中央火车站的维修项目最终也被政府接管。Grandi Stazioni公司原本应在2016年之前中央火车站进行大规模投资，但出于某些原因未能成功投资，捷克国家铁路局不得不接管了该项目。

“因此，我们必须从头再做一次。”当时的捷克铁路局局长伊日·斯沃博达（Jiří Svoboda）表示。在未来几年中，捷克政府将再次维修布拉格中央车站，预计费用达数亿克朗。

## 与我们联络

如有基础设施领域、项目融资、政府关系方面的相关问题，敬请联系普华永道团队：



**Jan Brázda, CFA**

**CEE Infrastructure Finance Partner**

jan.brazda@pwc.com

# 疫情期间，捷克电商增势迅猛

2020年，随着捷克政府应对疫情措施的不断升级，捷克电商也呈现出逆势迅猛增长的趋势：上千家企业在电商平台上开启新的商业模式，同时，越来越多的消费者习惯于网上购物这一便利的消费形式。捷克电子商业协会（APEK, Asociace pro elektronickou komerci）和捷克在线购物比价网站Heureka数据显示，2020年捷克电商收入达1960亿捷克克朗（约92亿美元），与2019年相比实际增长410亿克朗（约19亿美元），与2018年相比实际增长610亿克朗（28亿美元）。





Heureka总经理托马斯·布瑞夫曼 (Tomáš Braverman) 表示：“从2020年年初起，捷克电商就呈现初强劲的增长趋势，尤其是3、4月第一波疫情爆发初期、在几乎所有的零售商店都关门情况下。”尼尔森数据显示，2020年春季电商收入同比增长101%，秋季同比增长91%。

消费者主要通过网上购物购买日用品，主要是食品和医药用品。Mall Group旗下的日用零售网站Košík2020年新增10万活跃用户，供应商比2019年增长1/3。尽管该平台尚未公布其2020年财报，但2020年电商总收入预计将达到2019年的2倍，市场猜测约20亿克朗。2020年，捷克网络购物在社会消费品零售总额中的占比为16%。2019年数据为12.7%，2018年为11.5%。

Košík的新闻发言人弗朗基谢克·布罗绪 (František Brož) 表示，2020年是Košík公司最成功的一年，三月份第一波疫情引发的恐慌性购物提振了网购销售，最极端的例子是一位消费者购买了总计0.75吨的消费品，仅9月和11月的订单就超过了整个春季订单之和。Heureka数据显示，疫情期间，食品酒水消费增长45%，体育用品43%，电子产品28%，护肤品和膳食补充剂各增长25%。

捷克最大的网上护肤品和香水购买平台Notino也趁着疫情开发了销售医疗保健用品的业务。据估计，2020年Notino的营业总额可达150亿克朗，比去年净增长50亿克朗。

Notino市场营销经理拉德克·昂德拉谢克 (Radek Ondrášik) 表示：“民众对护肤品和香水的的需求一直很稳定。”迪姆药妆 (DM) 捷克市场的相关负责人表示，尽管实体店中的护肤品销售总额有所下降，但是网点的销售同比增长88%。

电商协会的负责人扬·费提绪卡 (Jan Vetyška) 表示，尽管2020年上半年的服装、时尚品类销量很差，但是下半年逆势增长，最终使年终数据还不错。受冲击最大的还属旅游业、生活玩乐和票务行业。

Slevomat是捷克本土优惠资讯搜集网站，其经理拉基斯拉夫·非塞利 (Ladislav Veselý) 表示，2020年的总收入比2019年下降33%，约5亿克朗。“夏季情况有所好转，政府放松了管制措施，民众也开始在国内旅游。我们顺势推出一些高端的酒店住宿服务，比如希尔顿和帝国，因此获得了一些盈利。”

疫情让餐饮行业也做出了一些改变，比如，越来越多的餐馆提供网上外卖服务。Shoptet网站数据显示，捷克每月有1600家新入驻的商家，捷克总计约45000家。但不是所有的商家都能通过这种方式实现盈利，除了烹饪美食以外，商家还要考虑包装、外送的成本，因此，有些商家仅能维持不亏损的状态。

# 捷克的现代化之路

将捷克共和国打造成一个更为现代化的国家不仅是经济学家关心的事情，更关乎每一位在捷克居住、工作、生活的居民的福祉。现代化之路提升的不仅仅是居民的生活水平，更是提升捷克国家竞争力、保证捷克在全球化的浪潮中不被其他民族同化的关键。



19世纪的工业革命从英格兰迅速扩散到整个欧洲，随后引起了全球性的生产力变革。如果捷克想再来一次生产力的变革，有必要回顾一下捷克发展的历史，尤其是自1989年之后的历史。尽管不是所有的改革都能成功，但我们看到大多数的都呈现积极的一面：比如平均寿命的延长、居住环境的改善、互联网的发展、人均GDP的增长等。谁能在30年前想到——至少从这些已有的数据来看——捷克正在赶超比如日本这样的工业强国。但是捷克仍有很多工作要做。比如，如果捷克经济要赶上邻国德国企业的资本充足率，根据查理大学经济学家的估算，捷克将继续追加14万亿克朗的投资。



## 教育（中等）

尽管我们普遍认为教育是实现进一步经济增长和生活水平的关键因素，但统计数字并未充分证明这一点。根据经合组织的比较性研究，捷克学生的学习成绩略低于10年前，但在阅读素养、数学和科学仍然分别位列第25、第22和第21。在数学上，捷克学生明显落后于中国或新加坡的学生，但他们与德国或法国学生处于同一水平，并且优于俄国和美国学生的水平。自1989年以来，拥有大学文凭的人数已增加了一倍，目前占人口的20%，欧盟的平均水平为26%。捷克教育水平因地区而异：最差的是在卡罗维发利州和乌斯季州。因为这两州有着高度的人口分散性，且政府缺乏充足的资金。尽管教育领域薪资有所增长（在2020年第一季度，教师平均月工资为39000克朗），但教育支出却仅占GDP的4%。欧洲的平均水平为5.3%，挪威的教育支出甚至达到GDP的8%。



## 排放（中等）

自1989年以来，捷克的生活环境已经大为改善。由于燃煤电厂脱硫，二氧化硫排放量已从170万吨降至29.7万吨，其中大部分来自农村的取暖排放。受监测的二氧化碳产量也从1.49亿吨减少至1.08亿吨。尽管如此，捷克人均每年向大气中“释放”近10吨温室气体，而一位中国人均仅释放7吨温室气体。新冠疫情期间的统计数据正在发生变化：经济下滑导致2020上半年二氧化碳排放量减少了16亿吨。



## 人均寿命（优秀）

丝绒革命后捷克人均寿命的增长证明了捷克人的医疗保健和生活方式已经发生了根本性的变化。1989年，男性60岁的预期寿命为14.7岁，女性为19.1岁。在2019年，男性已经是19.8岁，女性已经是23.9岁。但是，这些是冠状病毒感染之前的数据。根据经合组织的秋季预测，目前出生的捷克人的人均寿命可以达到90岁以上。



## 医疗保健（中等）

自1991年以来，捷克注册医生人数有所增加：1993年，每名医生负责333人，而在2019年只有247人。同时，医院病床的数量有所减少：1993年有每千居民中有8台病床，现在仅有5.4。然而，住院患者的数量从170万增加到210万人，住院时间平均从12天减少到6天。现代化的医疗和设备使之成为可能。这就是医疗保健支出不断增加的原因：在过去10年中，医疗保健支出占GDP的比重从6.9%上升到7.8%，比邻国波兰或斯洛伐克高出一到两个百分点。卫生支出的最高纪录保持者是美国，占美国GDP的17%；德国和法国则超过11%。



## 互联网普及（优秀）

互联网从根本上改变了人们的生活方式。2000年以来，互联网在捷克共和国迅速普及。根据各种统计数据，截至2018年底，捷克共和国近有10%至15%的成年人从未接触过互联网，捷克的互联网普及率比波兰或意大利要高。捷克人像邻居德国人一样使用手机互联网和社交网络，但与欧洲互联网普及率最高的丹麦相比，捷克年轻人玩网络游戏的比例和频率都更高。捷克的网上银行和网购业务都落后于德国。



## 营商环境（中等）

世界银行通过营商环境指数评估开展商业活动的难易程度。它不仅反映了官僚主义的障碍和商业法规，而且还反映了知识产权保护的水平和对外国直接投资的吸引力。在2006年进行此评估之初，捷克共和国在世界上排名第41位，在2013年的经济衰退期间跌至第75位，在2017年又攀升至第27位。现在它再次排在第41位，仅次于德国，但同时也落后于土耳其和波兰，在匈牙利或意大利之前，而且令人惊讶的是，捷克竟然位列荷兰之前。在所有国家中，新西兰排名第一。



## GDP（优秀）

在较大的后共产主义国家中，捷克共和国的人均GDP创历史新高。在1990年代初期，捷克人均GDP还不到欧盟水平的70%，现在已经是92%。由于引进了国际技术和积极参与全球生产链，捷克成功地避免了“中等收入陷阱”，并以人均每年40,300美元的购买力平价超过了西班牙和意大利。根据国际货币基金组织2020年10月份的预测，捷克应该在2025年赶上日本。目前的缺点在于，在捷外国企业每的GDP5%至8%。



## 劳动生产率（一般）

从劳动生产率的角度来看，捷克位于第二梯队。自1993年至今，每小时工作效率几乎翻了一倍，但与其他发达国家相比仍然很低。通过每小时工作购买力平价换算后，捷克创造的新价值为45美元，德国为75美元。从汇率上看，差异甚至达2.5倍。根据捷克经济学家的说法，如果没有大规模应用机器人技术和数字化技术，这个差距将很难缩小。捷克企业的问题是尚未学会开发产品，最重要的是，将如何销售给最终客户，而且捷克企业仍然流行使用外包合同。



## 债务（优秀）

在未来几年中，捷克经济增长将不会受到政府债务的影响。自1990年代中期以来，捷克外债已从GDP的9%上升到2019年的30%，在新冠疫情的影响下，2020年跃升到38%，到2022年将达到42%。根据欧盟委员会的统计，意大利将面临159%的增长，法国负债119%，德国负债69%。然而，根据国家预算委员会的预测，捷克共和国最早可能在2025年遇到刹车，届时议会和立法将阻止债务进一步增长，使其超过GDP的55%。



## 基础设施（一般）

在2000年，捷克基础设施建设总额为250亿克朗，2008年跃升至820亿克朗，而在最近几年，基建预算近在400至450亿克朗区间徘徊。但是，作为应对新冠危机措施的一部分，基建预算应该增至创纪录的830亿克朗，其中450亿克朗将用于公路和铁路维修。显然，到目前为止，这还远远不够。因为捷克没有高铁，第一条高铁预计在2030年左右运行，此外，高速公路网和城市旁路的建设也很困难。交通预算不再排在首位：2019年，公共管理部门和私营企业为信息通信技术投资了约2450亿克朗。

# 捷克税务法律更新

捷克共和国税务法律相关新闻更新。



## 1. 捷克更新《劳动法》中劳动者休假的计算规则

捷克《劳动法》更新了劳动者休假的权利。此前，捷克休假以天为单位计算，从2021年开始，劳动者休假可以精确至小时。《劳动法》作出这一改变的原因是考虑到一些劳动者并无正常的“朝九晚六”的8小时工作制，而是拥有更灵活的非线性的工作时间。

根据2020年的法律法规，不论劳动者当天的工作时间长短，申请休假都是1个工作日起算。新的法律允许劳动者根据具体的工作时常来申请假期。对于雇主来说，新的法律要求对行政工作和人力系统进行相应更新，尤其注意2020年假期的流转，流转假期应按照2020年的法律执行。

普华永道法律部律师米洛什·索霍尔（Miloš Sochor）就此表示：“就雇员从2020年流转至2021年的假期部分，应按照2020年旧法执行，即，以工作日来计算。如果用人单位根据新法规计算休假时间，部分劳动者将面临假期减少的风险。”

## 2. 捷克《劳动法》新增“共享职位”的注释

随着劳动者工作时间越来越灵活，捷克《劳动法》也就这一趋势进行了更新，增加了“共享职位”的法律注释。目前，相关法条内容精简，给法律解释留出较大空间。“共享职位”要求至少有两名雇员在同一岗位上轮流执岗。当然，尽管轮流工作，工作时长总数不得超过法律规定的或双方商定的时间。

普华永道法律部律师彼得·格洛嘉（Petr Glogar）称：“员工可以以这种方式自行决定自己的工作方式和工作机制，并无需在雇主的干预下更好地达到工作生活平衡。用人单位可以借此机会降低行政工作成本，减少公司的岗位数量。缺点是要求用人单位指定详细和准确的工作交接和检查规则。因此，我们觉得该法规并不会得到大规模的应用。”

### 3. 《商业公司法》修正案修改利润支付规定

《商业公司法》修正案对利润支付作了最新修改。企业可以将利润或其他自有资本分配到编制财务报表的会计期后的会计期末。修正案还规定，如果预付款项超过“最终”利润份额，则应在自正常或非正常财务报表获得批准，或应当批准之日起三个月内，返还利润分配的预付款。

同时，该修正案还解决了无法一次性支付利润的情况。如果公司的股本减少到低于因法律或公司章程无法分配的资金而增加的认购股本的数额，就会发生这种情况。在旧版法律中，该项法规仅对股份制公司具有强制性，最新的修正案将同样适用于有限责任公司和合作社。

普华永道法律部律师丹尼尔·皮卡尔（Daniel Pikal）认为：“新冠疫情的反复爆发导致商业环境的不明朗，了解新的利润和其他自有资本支付规则无疑至关重要，并借此机会来防止不合理的利润支付的情况产生。”

### 4. 捷克降低房屋抵押贷款利息扣除限额

2021年1月1日起，捷克取消房地产购置税。与此密切相关的是房贷的利息支付。对于用于为2021年1月1日以后采购的住房需求提供资金的抵押贷款，扣除抵押贷款利息的最高年度限额将从目前的30万捷克克朗下调至15万捷克克朗。该法规主要会给昂贵公寓或住房的所有者或短期贷款人造成限制。

但是，该法律的修正条款措词在实际应用和引入“住房需求”这一新概念方面引起了一些歧义。根据捷克金融管理局的说法，关键是评估时间评估，即，在2021年1月之前或之后开始的进行房屋抵押贷款。如果是在2021年1月之后才进行贷款，则此类贷款已受“新”限额15万捷克克朗的限制。

普华永道捷克税务合伙人托马斯·胡纳尔（Tomáš Hunal）就此补充道：“目前社会上讨论较多的是如何确定获得住房需求的时间，即签订购买协议的时间，签署贷款协议、签订购买合同的时间或法律正式生效的时间。”



## 5. 捷克规定不动产出售时间间隔

捷克法律规定，在出售某些特定房地产（如：休闲建筑或林地）时可以免税，但根据最新法律要求，从获得所有权到出售房地产必须有10年的间隔。此前相关法律要求5年。

普华永道捷克税务合伙人托马斯·胡纳尔（Tomáš Hunal）表示：“值得注意的是，如果纳税人使用所获得的资金来满足自己的住房需求，即使时间考验没有到期，也可以免除税款。目前，这种豁免主要适用于出售纳税人在出售前居住不到两年的房屋或公寓。”



# 普华永道会计服务简介



普华永道是专业的会计服务提供者，我们以扎实的专业素养和丰富的实战经验为您解决所有会计难题。

We are a strong provider of accounting services offering wide range of technical knowledge and experience.

# 会计三大业务

## 会计服务

- **会计科目设立**
- 设立和维护会计科目
- **常规簿记**
- 进行内部会计系统的会计文件记录
- 进行客户会计系统（如SAP, Helios）的会计文件记录
- 准备试算平衡表
- **明细分类账簿维护及其他**
- 维护固定资产登记表
- 准备统计报告和增值税申报
- 维护明细分类账簿，包括付款单
- 依据捷克法律计算差旅费支出

## 年终报告

- **年度结算**
- 进行会计账簿的年度计算
- 为下一会计年度开设会计账簿
- **法定报告**
- 准备资产负债表、利润表、现金流量表、财务报表附注、股东权益变动表
- 提供审计支持
- **丰富的会计框架知识**
- 将集团会计的试算平衡表（US GAAP, IFRS, HB等）转换为捷克GAAP试算平衡表

## 会计咨询

- **专业的会计知识**
- 临时会计咨询服务（如会计程序和政策的执行、捷克的会计报告和备案要求）
- **丰富的实战经验**
- 检查会计分录，更正错误陈述
- 优化客户内部现有管理系统和流程

## Accounting

- **Set up**
- Set-up and maintenance of a chart of accounts
- **Routine bookkeeping**
- Booking of accounting documents in in house accounting system
- Booking of accounting documents in client's accounting systems (SAP, Helios)
- Preparation of trial balance
- **Maintenance of subledgers and other administration**
- Maintenance of fixed assets register
- Preparation of statistical reports and VAT returns
- Maintenance of subledgers including payment orders
- Travel expenses calculation in compliance with Czech law

## Year end reporting

- **Annual closing**
- Annual closing of accounting books
- Opening of the accounting books for next accounting period
- **Statutory reporting**
- Preparation of the balance sheet, profit & loss account, notes to the financial statements, cash flow statement, equity movement table
- Support during audits
- **Knowledge of various accounting frameworks**
- Transfer of group accounting (US GAAP, IFRS, HB, etc.) trial balance to CZ GAAP trial balance

## Accounting Advisory

- **Technical knowledge**
- Ad hoc consultancy services (implementation of accounting processes and policies, Czech reporting and filing requirements)
- **And experience**
- Revision of accounting entries including correction of misstatements
- Housekeeping and optimization of existing systems and processes at clients

如果您的企业面临会计问题，不论是月度会计服务还是年度会计报告，也不论您的企业的大小，您都可以联系我们中国业务部，或者直接联系会计团队的负责人，让我们为您解决棘手的会计问题。我们将为中国客户提供特别的折扣。



**Zuzana Vaněčková**

**Partner**

[zuzana.vaneckova@pwc.com](mailto:zuzana.vaneckova@pwc.com)

+420 602 348 937



**Martina Seidlová**

**Senior Manager**

[martina.s.seidlova@pwc.com](mailto:martina.s.seidlova@pwc.com)

+420 724 373 628

# 普华永道中东欧/欧亚/俄罗斯中国业务部

在“一带一路”倡议的推动下，中国企业在中东欧/欧亚/俄罗斯地区的投资、经营活动越来越频繁。中东欧/欧亚/俄罗斯地区融汇了多国语言、文化，在该地区进行投资、经营时对企业跨文化商业经验有非常高的要求。

为了更好地帮助中国及中东欧/欧亚/俄罗斯两地客户应对各国不同文化及语言的挑战，普华永道专门设立了中东欧/欧亚/俄罗斯中国业务部，它涵盖了中东欧/欧亚/俄罗斯地区共30个国家，在这些国家都有了解地方语言、文化且专业知识极为丰富的团队。同时，我们的团队了解中国的商业文化并有与中国客户合作的丰富经历，在海外投资、并购、咨询、税务与法律等不同领域都有丰富的经验，而且我们能够为中国客户提供中文服务，协助中国企业与地方机构、公司进行沟通。

普华永道中东欧/欧亚/俄罗斯中国业务部团队协助您应对中东欧/欧亚/俄罗斯地区发展过程中复杂多样的挑战：

- 超过25种不同的语言
- 独特的商业文化
- 相异的法律和监管制度
- 不同层次的经济和政治发展
- 20余种货币（显著货币波动）

## 为何选择和普华永道中东欧/欧亚/俄罗斯中国业务部合作：

- 中东欧/欧亚/俄罗斯中国业务部是中东欧/欧亚/俄罗斯30个国家/地区的单一客户联系点并提供中文客户服务。
- 中国业务部顾问了解中国商业文化及拥有与中国客户合作的丰富经历。
- 普华永道中东欧/欧亚/俄罗斯协助您扩大及开拓中东欧/欧亚/俄罗斯30个市场的商业机会。
- 与普华永道中国密切的合作关系加强了中东欧/欧亚/俄罗斯中国业务部的服务能力和质量。普华永道中国大陆、香港、台湾及澳门成员机构根据各地适用的法律协作运营。整体而言，员工总数约15000人，其中包括约640名合伙人。普华永道分布于以下城市：北京、上海、天津、沈阳、大连、济南、青岛、西安、郑州、合肥、南京、苏州、杭州、宁波、武汉、成都、重庆、长沙、昆明、厦门、广州、深圳、海南、香港、台北、中坜、新竹、台南、台中、高雄及澳门。
- 凭借丰富的海外投资经验、对于行业的专业知识、与政府机构的良好关系、领先的全球网络资源及全球服务经验，我们有能力为中国企业的海外投资及并购提供专业、全面的咨询服务。

# 30

## Countries & Regions

### 国家/地区



# 我们的服务

## 法律服务

在提供法律服务过程中，我们可以根据项目需求，在分析法律问题时兼顾企业在财务、税务等领域的需求，从而得以提供缜密周全的解决方案。

我们的服务项目，包括：

- 企业并购
- 企业上市
- 公司法
- 知识产权
- 劳动法
- 合约法
- 能源法
- 不动产法
- 税务及经济法
- 竞争法
- 公共采购
- 金融业
- 银行业
- 资本市场
- 诉讼

## 税务服务

我们的税务服务是利用有效的组织技巧和贸易安排，创新的税务规划使企业遵循法规，并为企业系统地制定显有成效的税务优化规划，帮助企业有效降低税务风险、达到直接或间接税务负担最优化。

我们可以为您提供各方面的税务服务，包括：

- 企业所得税
- 增值税税务代表服务
- 税务尽职调查
- 个人所得税
- 关税
- 间接税
- 企业及个人节税咨询
- 税务诉讼
- 国际税收规划
- 公共援助和经济特区
- 转让定价
- 员工税务
- 会计和薪资外包
- 工作许可和居留证申请

## 专注产业以及专业团队使PwC为当地市场更好地提供服务



化学制品



石油和天然气



能源、公用事业及采矿



金融服务



保险



医疗保健



医药



房地产



零售及消费品



运输与物流



通讯、媒体和科技



汽车



政府及公共服务



工程建筑

## 咨询服务

### 战略咨询

- 商业策略
- 并购后的整合
- 市场进入策略
- 定价与促销策略
- 客户关怀优化
- 客户关系审计
- 销售人员效率提升
- 重组、重整和成本优化
- 商业尽职调查
- 市场回顾
- 业务案例评估

### 财务咨询

- 管理信息
- 成本会计
- 计划、预算及预测
- 营运资本管理
- 战略执行
- 财务职能效率

### 营运咨询

- 采购
- 供应链与生产
- 收入增长
- 重组

### 交易资讯

- 合并与收购：
  - 咨询—卖方与买方引导
  - 筹资—股权/夹层
  - 交易协助
- 财务尽职调查
  - 卖方尽职调查与卖方协助
  - 营运资本回顾、销售与购买
  - 协定咨询

### 人才与变革

- 引领成功变革
- 建立人才技能与人力资源系统
- 规划与项目管理

### 鉴价与经济状况

- 业务鉴价
- 投资组合鉴价
- 财务报告鉴价
- 财务建模

### 债务咨询

- 战略融资咨询
- 筹款与再融资
- 财务重组

### 洞察与分析技术

- 信息系统的计划、建构与实施
- 信息管理支持
- 信息技术尽职调查
- 数据与数据质量管理

### 共享服务中心

- 共享服务中心战略定位、可行性实施
- 业务流程外包供货商选择支持
- 共享服务中心收购中的业务流程外包供货商支持

### 法务咨询

- 法务技术
- 法务资料分析
- 网络犯罪调查

## 审计及鉴证服务

我们可以为您提供各方面的审计及鉴证服务，包括：

- 内部审计
- 财务报告和会计咨询
- 监管服务
- 报告工具：如 e-Consolidation、SmartCube、myReporting、SmartPack 等
- 国际财务报告准则
- 资本市场



徐发华

咨询顾问

捷克中国业务部

电话: +420 731 553 963

邮箱: Fahua.xu@pwc.com

[www.pwc.com/cz/en](http://www.pwc.com/cz/en)



普华永道秉承“解决重要问题，营造社会诚信”的企业使命。我们各成员机构组成的网络遍及158个国家和地区，有超过23.6万名员工，致力于在审计、咨询及税务领域提供高质量的服务。

如有业务或预知详情，请浏览[www.pwc.com/cz/en](http://www.pwc.com/cz/en)

本刊物所载资料仅为提供一般性信息之目的，不应用于代替专业咨询者提供的咨询意见。未获得特定的专业意见，不得依赖本刊物所含信息行事，对文中的信息是否准确或完整我们不作任何明示或者暗示的声明或保证。在法律允许的范围内，普华永道、其成员、雇员及代理不对您或任何其他人因为依赖本刊物所含信息而采取某项行动或未采取某项行动的后果，或基于相关信息所作任何决定接受或承担任何责任、义务或谨慎责任。

© 2021年普华永道捷克共和国版权所有。保留所有权利。普华永道系普华永道网络及/或普华永道网络中各自独立的法律实体。