

月刊  
普华永道捷克  
中国业务部月报



No. 201911  
每月10号发行  
发行：普华永道捷克



迅速修正Quick Fixes (2)

布拉格圣伊丽莎白医院重组计划

普华永道荣获“2019捷克最具责任感企业”称号

数字化升级——为员工的未来潜力投资

普华永道发布《中国独角兽CEO调研2019》

# 本期目录

- [1. 迅速修正Quick Fixes——欧盟内货物运送的增值税新变化（2）](#)
- [2. 布拉格圣伊丽莎白医院重组计划](#)
- [3. 普华永道捷克荣获“2019捷克最具责任感企业”称号](#)
- [4. 数字化升级——为员工的未来潜力投资](#)
- [5. 普华永道发布《中国独角兽CEO调研2019》](#)
- [6. 普华永道中东欧/欧亚/俄罗斯中国业务部简介](#)

## 联系人

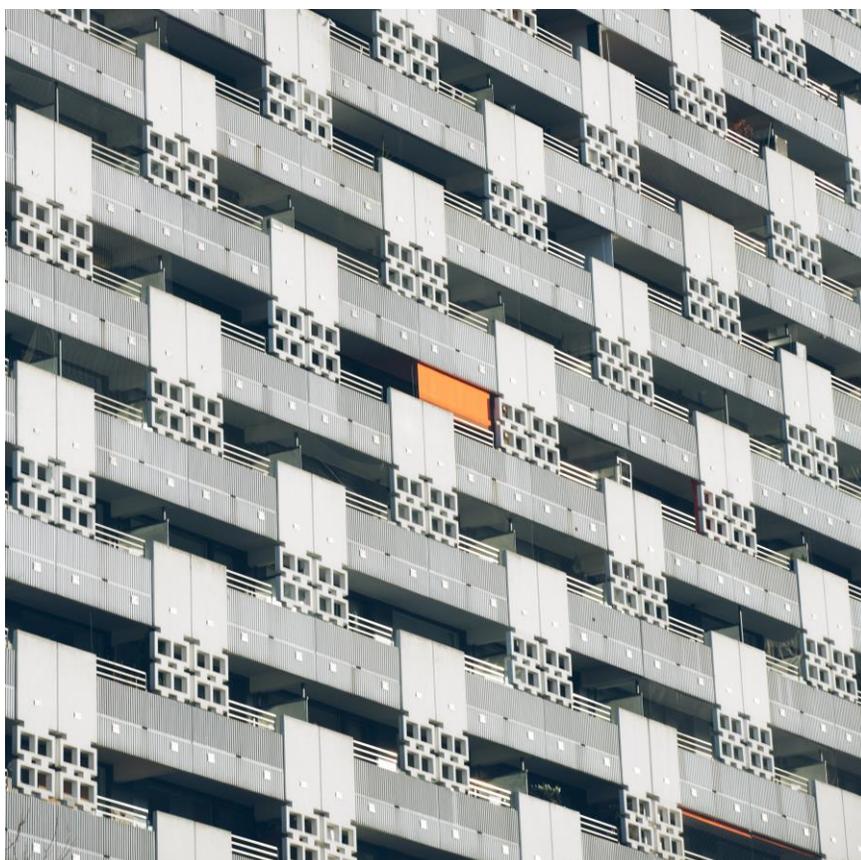
徐发华  
普华永道捷克中国业务部顾问  
Tel: +420 731 553 963  
Email: Fahua.xu@pwc.com

更多信息，敬请访问普华永道网站：

[普华永道捷克中国业务部](#)

[普华永道捷克共和国](#)

本刊物刊登的信息是一般参考信息，并未对信息进行综合分析。对个别情况作出判断时，请向专家咨询。关于基于本刊物的信息而作出的行为，普华永道不承担任何责任。



# 迅速修正 Quick Fixes ——欧盟内货物运送的增值税 新变化（2）

捷克政府已经向众议院提交新的《增值税法修订案（草案）》，即向增值税系统中引进新的功能——迅速修正。该功能属于欧盟法中的强制性内容，捷克议员应在2019年9月10日开始讨论该草案的第一版。修订案的正式实施预计要等到2020年1月1日。

基于该修正案，从2020年1月起，整个欧盟将会对以下四个方面共同适用同一法规：

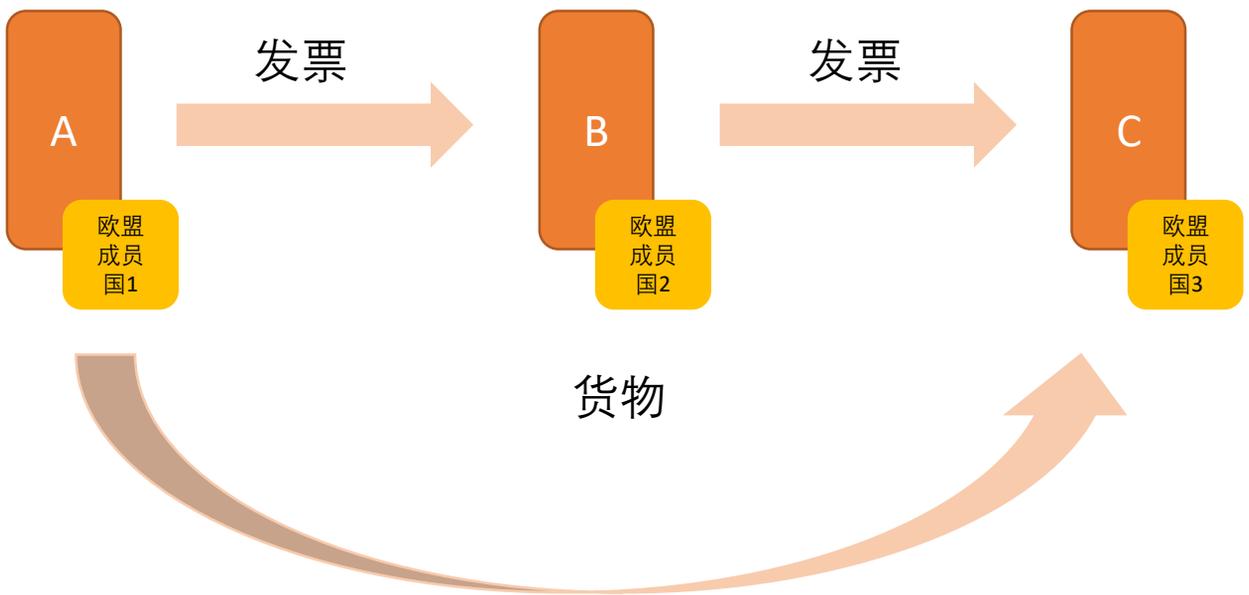
- 寄售仓库
- 向其他欧盟成员国运送货物的豁免条例
- 连锁交易，和
- 向其他欧盟成员国运送货物的证明



### 三、连锁交易

“迅速修正”的第三个方面修改了在供货商、中间商和顾客三方之间的出货规则。

如果由中间商来保障货物的转运，且交易仍处于供货商和中间商的阶段，此次交易称作“第一交易”，第一交易的增值税可以得到豁免。如果中间商将转运开始国的纳税人识别号告知供货商，交易在中间商和顾客之间发生，那么该交易称为“第二交易”，此次交易的增值税也得到豁免。



如上图所示，由A或其全权委托者来负责的货物转运被称作“第一交易”，增值税得到豁免。由C或其全权委托者来负责的货物转运被称作“第二交易”，增值税也得到豁免。

由B或其全权委托者来负责的货物转运，一般来讲，“第一交易”的增值税将得到豁免（该转运从属于“第一交易”）。如果B将自己的税号提供给A，A是货物发出国，则B向C转运的“第二交易”的增值税也得到豁免，A向B的运输则不算货物运输。

如果连锁交易的参与方多于3方，上述规则同样适用。

因此，无需检查所有相关的法律法规和每个成员国采取的方法，就可以清楚地确定哪些货物应享受增值税豁免。

#### 四、向其他欧盟成员国运送货物的证明

如果由供货商来负责货物运送，为了证明转运，供货商必须提交两份不同的证明文件，两份文件不得冲突，且必须由独立的第三方出具。证明文件示例如下：

- CMR\* 运输文件
- 运货商提供的发票
- 和转运货物相关的保险证明
- 证明转运和寄送货物的银行流水证明，等

理事会第282/2011号决议中提供了完整的证明文件清单。

对于客户提供的运输，供应商不仅必须提供上述两个证据，还必须提交客户书面确认，确认货物已被运输到另一个欧盟成员国。



---

1 CMR: Convention on the contract for the international carriage of goods by road

# 延伸阅读：“迅速修正”在欧盟其他国家的实施情况

最终的增值税系统将在2020年全面实施，在此之前，欧盟会将新增值税法规的适用范围从货物运输逐渐扩大到各种服务行业。该增值税系统旨在提高对逃税漏税的应对能力，简化增值税系统，并取代已经实施了26年的现有系统。

所有的欧盟国家都将会实施“迅速修正”的4条规则，并在2020年1月1日正式生效。大多数国家都已经紧锣密鼓地提交了相应的修正案，最迟也会在今年11月或12月提交最后修正案。大多数欧盟国家一致认为，此次增值税修正案的最大变化在于免除向其他成员国运输货物的增值税。

对于寄售仓库，所有欧盟成员国都将履行12月的转运期限（即，必须在转运货物的12个月内完成货物的最终交付）。此前，奥地利规定的期限是6个月，波兰24个月，意大利和立陶宛12个月；在其他欧盟国家，此前要么没有限制，或不存在寄售仓库简化程序，例如：比利时、爱沙尼亚、卢森堡、葡萄牙和荷兰。

对于运输证明，目前，大约半数的欧盟成员国都要求提供运输证明文件，对于这些国家，新的法规将会是针对旧法规的一种补充。对于其他国家而言（包括捷克共和国），新的法规将会取代现有法规。

对于连锁交易和增值税识别号，所有欧盟成员国将根据欧盟指令履行相应义务。



## 寄售仓库

## 连锁交易

## 增值税识别号

## 运输证明

### 斯洛伐克

供货商可以在订购商所在的斯洛伐克进行增值税注册。12月的期限，记录货物移动，提交总结性声明。

将根据欧盟指令履行相应义务，降低增值税系统中的不确定性。目前，斯洛伐克根据欧洲法院的规定履行各项义务。

目前，斯洛伐克并未将检查税号的有效性作为税收豁免的条件。但从2020年起，斯洛伐克将全面履行欧盟指令，即拥有订货商纳税识别号和总结性声明。

斯洛伐克目前要求提供运输证明，所以未来根据欧盟指令做出的修正将会是对现有法规的补充。

### 波兰

在波兰，寄售仓库仅对生产商开放，“迅速修正”实施后，寄售仓库将扩大到转运领域。供货商可以在订购商所在的波兰进行增值税注册。12月的期限（目前24个月），记录货物移动，提交总结性声明。

将根据欧盟指令履行相应义务。目前，波兰根据《国贸条规》开展工作。

目前，波兰并未将检查税号的有效性作为税收豁免的条件（尽管财政部已经提出要求）。从2020年起，波兰将全面履行欧盟指令，即拥有订货商纳税识别号和总结性声明。

目前，波兰并未通过法律规定供货商必须提供运输证明。根据欧盟指令制定的修正案将全面取代现有相关法规。

### 德国

在“迅速修正”之前，德国并没有统一的寄售仓库简化程序，有时会允许个人使用寄售仓库。德国将全面履行“迅速修正”中有关寄售仓库的内容，包括12月的期限，记录货物移动，提交总结性声明。供货商可以在订购商所在的德国进行增值税注册。

将根据欧盟指令履行相应义务。目前，德国将对由中间商负责第一交易进行增值税豁免。

此前，德国要求进行“合格检查”（税号的有效性、客户分类及客户地址），并以文件形式记录。2020年起，德国将全面履行欧盟指令，即拥有订货商纳税识别号和总结性声明。

德国目前要求提供运输证明，所以未来根据欧盟指令做出的修正将会是对现有法规的补充。

### 奥地利

供货商不可以在订购商所在的奥地利进行增值税注册。奥地利将全面履行“迅速修正”中有关寄售仓库的内容，包括12月的期限，记录货物移动，提交总结性声明。

将根据欧盟指令履行相应义务。目前，奥地利将对由中间商负责的第一交易进行增值税豁免。

目前，奥地利并未将检查税号的有效性和提交总结性声明作为税收豁免的条件。2020年起，奥地利将全面履行欧盟指令，即拥有订货商纳税识别号和总结性声明。

奥地利目前要求提供运输证明，此后，供货商可以在两个法规（现有法规和欧盟指令）中进行选择。

# 布拉格圣伊丽莎白医院重组计划

经历了长达四年的破产清算和不确定性，位于布拉格2区的圣伊丽莎白医院（Nemocnice sv. Alžběty）终于起死回生，被布拉格伊丽莎白姐妹修道院（Konvent sester alžbětinek v Praze）接手。这家医院始创于18世纪，目前拥有106个床位、170名员工，并提供救护车服务。



过了将近70年，伊丽莎白姐妹修道院重新获得了对圣伊丽莎白医院和慢性病疗养院的所有权和经营权。伊丽莎白姐妹修道院在布拉格的Albertov还拥有超过300年历史的医疗用地。从2019年10月1日起，作为其重组计划一部分的收购合同正式生效。

伊丽莎白姐妹修道院的执行董事卡雷尔·马蒂斯卡（Karel Matyska）表示：“经过数年复杂的谈判，该地区的医院运作得以维持，并将继续追求这300年来的使命，为此，我感到十分高兴。我们希望将这家医院发展成一家不仅在医学领域，更要在心理、社会和精神等多领域为病患提供全面而稳固的服务。”

圣伊丽莎白医院的问题在2015年全面爆发，特别是时任医院所有者扬·齐瓦尔（Jan Zival）的逝世给当时医院的情况雪上加霜。据不完全统计，圣伊丽莎白医院当时拖欠供应商和国家的费用和税款高达几千万克朗。因此，医院陷入无力偿还债务的境地，2016年4月，布拉格市法院判决医院破产。

### 伊丽莎白姐妹提交最佳投标价格

由彼得·金茨（Peter Kincl）领导的普华永道法律团队为该项目提供了支持。彼得是普华永道法律团队的副合伙人。普华永道法律团队与由杰克医疗（Česká zdravotnická）牵头的债权人委员会密切合作，为医院的破产准备了完善、详细的重组方案，该方案在今年六月得到通过。根据该方案，出售医院所得将用来偿还债权人债务，该偿还期限为5年，总金额估计在4.5亿至5亿捷克克朗之间。

“感谢重组计划，圣伊丽莎白医院得以恢复运营，避免了歇业倒闭的情况。这对那一百多位慢性病病患来说，无疑是至关重要的。”彼得表示。

“此外，由于医院拥有很少的资产，债权人对重组的情况和结果也感到非常满意。”捷克k.law律师事务所合伙人维特·库切拉（Vít Kučera）补充，在该交易中，k.law律所代表医院的新经营者。



在医院被法院宣布破产之后，也有一些投资者愿意收购该医院，包括来自拉贝河畔乌斯季的企业健康世界（Svět zdraví）。健康世界的总裁托马斯·赫拉切克（Tomáš Horáček）被怀疑操控布拉格几家医院的债务，最后被拘留，收购计划也被迫中止。

在很早之前，伊丽莎白姐妹修道院就已经参与到了医疗行业中来，因为其姊妹公司圣伊丽莎白比健康世界所出具的投标价格更高，最终赢得了债券人的青睐。这么一来，布拉格2区Albertov的医疗用地和医院服务都将归圣伊丽莎白有限公司一同管理。

### **圣伊丽莎白医院的300年历史**

圣伊丽莎白医院始建于19世纪，作为一家女子医院，照料病人的除了修道院的修女之外，也有男性医生会诊，这在当时是打破社会常规的。而修道院部分是根据设计师基里安（Kilián Ignác Dienzenhofer）的设计于1735年完工，女伯爵玛凯塔（Markéta Valdštejnová）对此亦有贡献。

1949年，医院收归国有。1957年，最后一批修女离开。1989年之后，医院和修道院回到了伊丽莎白姐妹修道院的手中。从1993年开始，圣伊丽莎白医院有限公司进驻并提供医疗服务。

如今的医院拥有170名员工、106个住院床位，提供病床服务和救护车服务，此外，神经科、肺科、心脏科、内科、肠胃科、康复科、放射科、超声检查科和超声心动图科是该院的主治学科，在布拉格的医疗领域中扮演着重要的角色。

# 普华永道捷克荣获“2019捷克最具责任感企业”称号

“捷克最具责任感企业”的评选活动已经走过第六个年头，这无疑是企业经营领域中对企业责任感和社会责任而颁发的最高奖项。普华永道捷克有幸入选“2019捷克最具责任感企业”的榜单。该榜单由捷克BpS (Byznys pro společnost) 联合会进行企业评选并发布。

“BpS的‘最具责任感企业’奖项根据企业历史、清晰的目标、对自身和社会的责任感来评选。想要公开展示自己在各个领域成就的公司都可以参与到该评选中来。每家企业都有机会重新审视自己的人员管理架构、工作/生活环境、与供应商和客户的关系、以及正视自己的缺点和需求。”BpS联合会会长芭芙丽娜·卡洛索娃表示。



BpS的“最具责任感企业”奖项是对企业的可持续经营和企业社会责任的一次全面评价。该评价分为两部分，企业责任和企业可持续性，每部分总分为110分，具体细分又可分为：企业战略、人力资源和多样性、上下游供应链、生活环境和社会支持。

“我们很高兴，专业的评审委员会高度认可我们普华永道的企业战略和在人力资源和多样性领域所做出的成就。”普华永道捷克企业责任部门的总监和大使马丁娜（Martina Kučová）表示，“我们证明了我们一直和那些最大的企业保持同步，但同时我们也认识到了我们仍有很大的进步空间，比如企业下一步的发展计划、和同水平公司间和合作等。”

“近几年来，我们逐渐将企业责任和企业可持续性两个概念合并，因为我们发现，这两个概念的核心就是人——不论是我们的员工，还是一直围绕在我们身边的社会成员。比如，从去年开始，我们将在每年的圣诞节前后举办圣诞募捐活动，帮助那些有需要帮助的人走出困境。”普华永道捷克企业责任部门经理托马斯（Tomáš Leixner）补充，“明年春天，我们将在企业责任和企业可持续领域有着更重大的突破，我们普华永道也愿意在社会上扮演更重要的角色。”

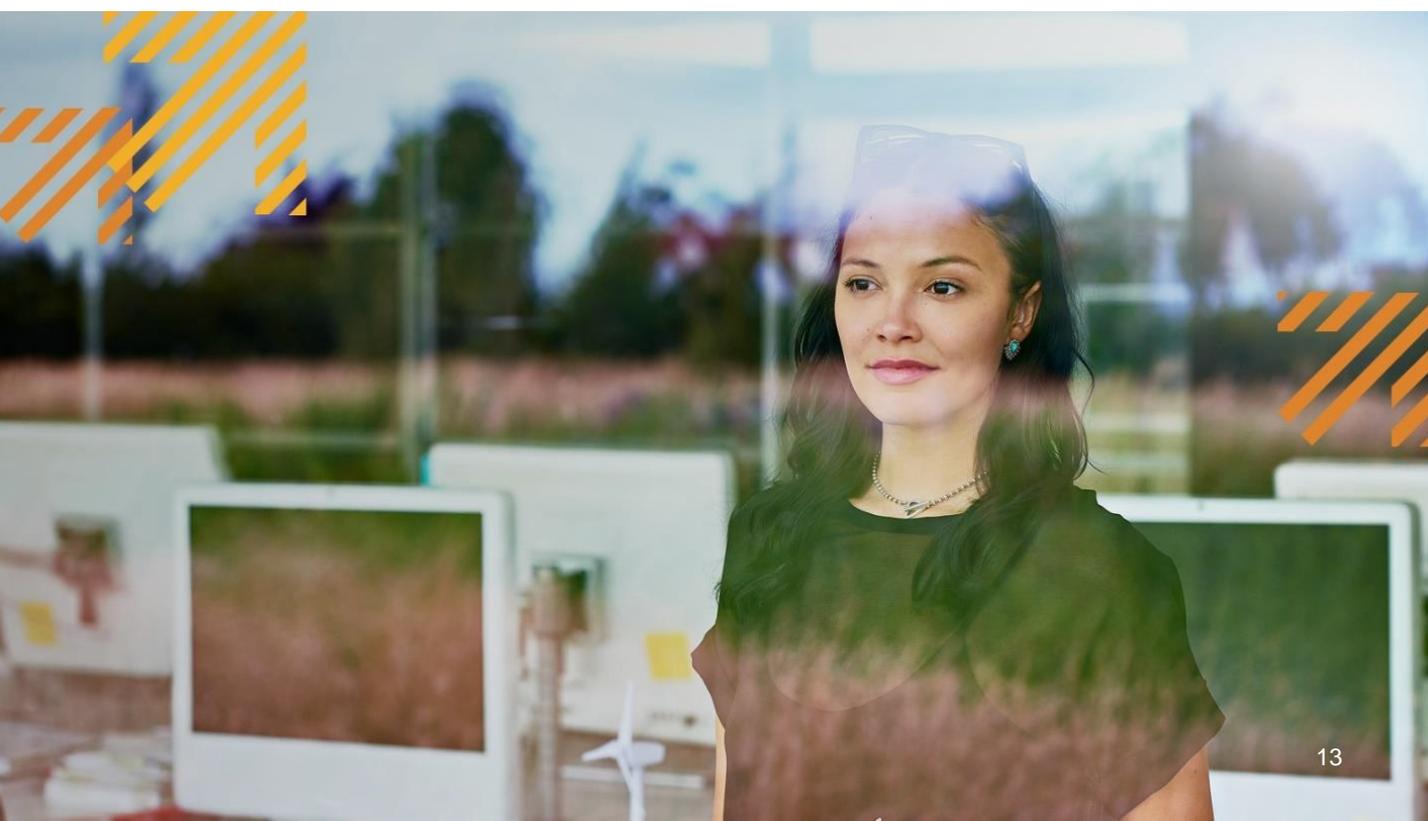


**如果您对普华永道捷克的企业责任项目感兴趣，  
请点击我们的[网页](#)，或下载[企业社会责任报告](#)。**

# 数字化转型升级 ——为员工的未来潜力投资

“如果现在还有企业家幻想着企业未来所需要的人才可以凭空出现或从外国引进，我劝你们还是趁早打消这个念头。我们必须从现在起就要对未来做好准备。灵活应对经济中科技变化，数字化升级一定是至关重要的环节。这是科技变化所要求的‘社会契约’的重要组成部分，它带来挑战的同时，亦给我们带来了机遇。”

—— **彼得·赫伦科 (Peter Chrenko)**，普华永道捷克税务合伙人



尽管捷克目前拥有史上最低的失业率，但是劳动力短缺还是给捷克经济带来了“刹车”。尤其是放眼未来3到5年，高质量劳动力的短缺（指精通数字科技的人才）必定会对捷克经济造成其他威胁。专业的岗位需求不断上升，人才匹配则难以到位。

解决这个问题的关键在企业：企业要顺应时代变化，同时，积极帮助员工做好应对数字经济和全新商业模式带来的挑战。

应对挑战，普华永道已经做好准备。普华永道“数字化转型升级”项目将提供创新、高质量、高效的解决方案，协助企业从容应对挑战。该项目将与捷克国家相关机构和组织进行密切合作，帮助企业迅速提高员工的核心竞争能力。

---

# 30 %

的就业岗位在数字化和自动化的影响下会在2030年消失  
2018：普华永道 – 机器人会偷走你我的工作吗？

---

# 74 %

的人才正在学习新的技能，来稳固自己的就业岗位  
2018：普华永道 – 未来劳动力

---

# 2800 亿克朗

是2019年捷克共和国由劳动力短缺造成的损失  
2019：普华永道研究

## 数字化转型升级六步走

### 01 – 可持续转型升级方案的分析和制定



**目标：**制定企业战略，提高各部门以及整个企业的战略水平。对于任何领域的转型升级，准备工作都是拉开转型升级序幕的重中之重。

**成果：**制定企业行动方案和预算，聚集有志之士和相关机构人员，并在转型升级的生态中进行定位。

### 02 – 定义未来劳动力



**目标：**根据特定部门和领域的数字化及自动化的水平，制定战略劳动力计划。该计划将根据企业实际情况制定。

**成果：**预测FTE（全职人力工时）需求，制定未来岗位计划（自动）及人才能力方案。识别濒危岗位，为其制定专属的未来转型升级方案。

### 03 – 员工能力评估和未来岗位选择



**目标：**评估员工能力，为能力水平不足的员工寻找合适的未来岗位。

**成果：**找到员工的兴趣和能力所在，并依照员工自己的愿望进行岗位选择。

### 04 – 合适岗位确认



**目标：**根据员工的能力、动机、以及与新岗位的匹配度，将员工安排到新岗位工作。

**成果：**提高员工的工作流动度，制定员工和企业之间的资格水平提升协议。

## 05 – 选择进修课程



**目标：**为员工确定合适的进修课程，以满足新岗位的需求。

**成果：**提高就业能力和员工积极性。在员工、企业和其他机构之间简历高效的合作机制，帮助员工更快适应新岗位的需求。

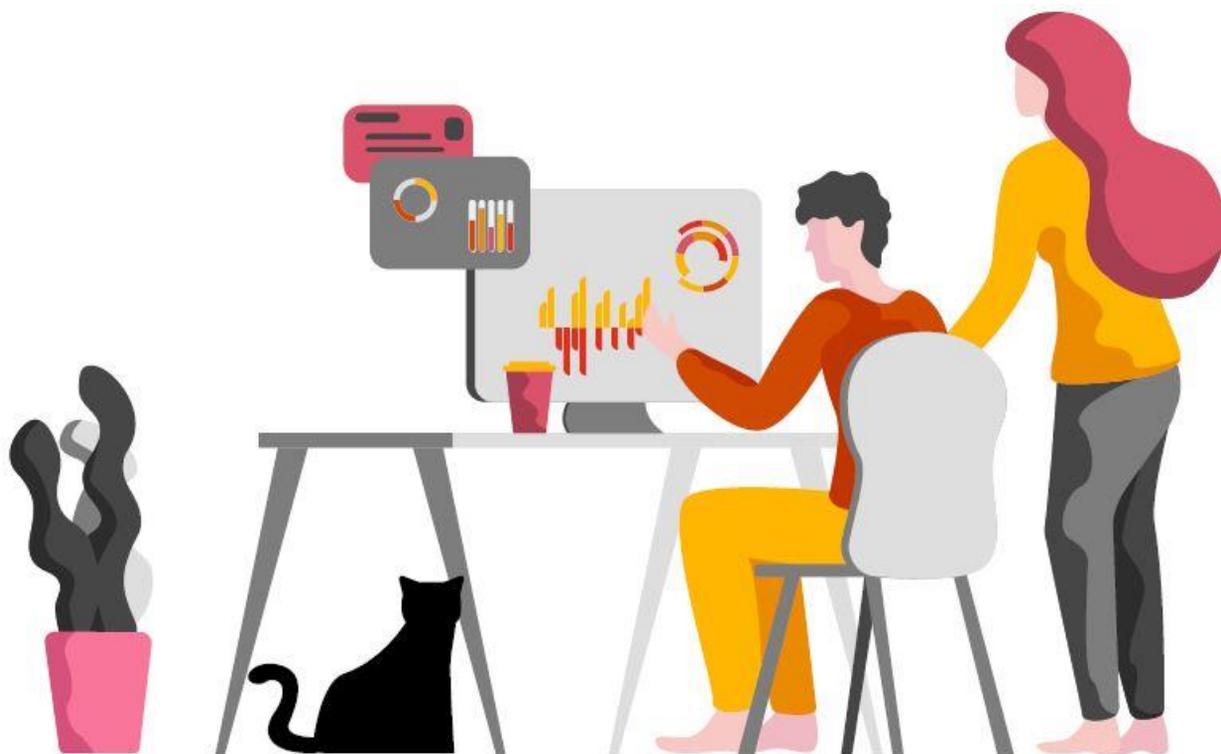
## 06 – 跟踪、评价和提高



**目标：**确保持续改进和有效沟通。

**成果：**对项目进行高效管理，根据市场情况来调整方案，高投资回报率和定期的新员工流动。

如您对“数字化转型升级”项目感兴趣，[敬请联系普华永道捷克。](#)



# 普华永道发布《中国独角兽CEO调研2019》

2019年，国内外市场环境更加纷繁复杂，也给创新型企业带来诸多新考验，在此背景下，我们开展了第二期普华永道独角兽企业CEO调研，进一步观察和探寻独角兽企业的独特优势和未来趋势。

调研发现，独角兽CEO们今年对于政策与监管的影响、提高效率与提升盈利能力、网络和数据安全及隐私保护三个议题尤为关注，CEO们的敏锐洞察非常宝贵，有助于我们预见创新型企业的未来战略走向。

以下是《普华永道独角兽CEO调研2019》的主要发现，相信我们的报告将为中国独角兽的高质量、可持续发展提供有益的参考借鉴。



## 拥抱变化 应势而动

62%独角兽企业的CEO们认为未来1-3年对企业影响最大的外部因素是政策与监管，较去年的55%有所增加，跃居高管们最为关切的外部因素之首。2018年以来，创新企业所面临的政策/监管方面的调整力度较大，多个领域迎来强监管时代，行业朝着合规性的方向发展是大势所趋，独角兽企业应将其视为自上而下的动力，更加注重合规经营并将其纳入企业总体战略。

## 技术驱动 研发先行

61%的受访高管将技术作为企业第一核心竞争力，高于去年的49%，显示出今年知识密集型、技术密集型和技术驱动型独角兽企业占比增加。特别值得关注的是，在营销等其他支出占总成本比重下降的同时，研发支出比例不降反升。32%的受访企业研发投入占总成本比重在40%以上，高于2018年的26%，反映出在技术驱动的市场环境下，独角兽企业注重借助技术能力建立竞争壁垒，在以技术为核心打造企业护城河方面不遗余力。

## 万物智联 变现5G

随着5G商业化程度的提升及在各应用场景与其他技术的深度融合，5G给独角兽企业带来的影响与日俱增。39%的受访高管认为5G技术将对其业务与产品研发产生重大影响，该比例去年仅为34%，是所有新兴技术中增幅最大的一项。独角兽企业正在深度挖掘5G构筑的万物智联机遇，积极探索变现5G技术的新商业模式。在认为5G应用对公司未来1-3年业务有重大或中度影响的受访高管中，56%将5G技术视为丰富企业提供产品和服务的技术手段，27%认为5G将为公司营造全新的商机。



## 得人才者 亦得天下

在我们的调研中，吸引高素质技能型人才在独角兽企业未来1-3年的发展战略中已连续两年位居首位，今年83%的受访企业将为企业吸引高素质、技能型人才作为高优先级的增长战略，比去年（77%）更受重视，人才对于独角兽企业的重要性不言而喻。同时，将近一半（47%）的受访高管将人才视为仅次于技术的核心竞争优势，相比去年（38%）有明显的提高。我们也看到独角兽企业越来越注重企业文化的打造，关注团队对价值观的认同，并将组织文化和价值作为吸引和保留人才的法宝（63%）。



## 回归理性 砥砺前行

我们2018年的调研显示，有83%的受访高管表示上一年度营业额同比增长率在50%以上。在今年的调研中，仅有70%的受访高管表示上一年度能实现此增速，同时，仅有65%的受访高管预期2019年营业额能保持此增速。在整体经济环境下行的情况下，独角兽企业面临着比往年更严峻的生存压力和盈利难题，今年有40%的受访高管表示企业已实现盈利，比2018年的47%有所下降。伴随着互联网思维而生的独角兽们也要立足现实，强化内功，做好财税规划，加强绩效管理，回归商业本质。

## 精细管理 专业运营

76%的独角兽企业高管将更加专业化的管理（提高效率、控制成本、提升盈利能力）列入公司未来1-3年的高优先级战略，从去年的优先战略的第四位（68%）跃升为今年的第二位，优先度仅次于为企业吸引高素质技能型人才。成功的独角兽企业需要创始团队具备“企业家+科学家”的最佳基因组合，并应在相关领域引入第三方专业服务机构保驾护航，以助力企业实现健康成长。

## 利好因素 资本宠儿

资本市场进入了新一轮的调整期，但独角兽们作为富有潜力的行业领军企业，在流动性趋紧的“资本寒冬”，依然保持了较强的吸金能力，优质项目依然受到资本的热捧。特别是近期国家大力支持新兴技术的发展，强调自主可控，新兴技术也被列为科创板的重点领域。在多重利好因素的驱动下，新兴技术类独角兽数量有明显增加，占比从去年的2%提升到今年的11%，与排名第一的企业服务仅有1%的差距。新兴技术类独角兽总融资额排名也在截至2019年9月的统计中跃居第二，仅次于交通/汽车，体现出硬核技术类独角兽日趋成为中国独角兽的主流。

## 多元市场 机遇空前

2019年A股（43%）成为受访独角兽企业最优先选择的登陆市场，其次是美股（34%）和港股（18%），而2018年调研显示的排序为：港股（43%）、美股（25%）、A股（23%），显而易见，A股进一步向创新型企业敞开大门的举措已经奏效。科创板的正式开板已带动一批科创企业成功上市，并将继续为科创企业带来投资和退出的红利期。

## 立足本土 服务全球

独角兽企业海外扩张的首选地区是亚太（30%），其中，东南亚（54%）依然是独角兽企业海外扩张的首选地区，值得关注的是，印度超越日韩，成为第二大受欢迎的亚太地区海外市场（23%），去年该比例仅为6%。“一带一路”沿线市场也依然被受访企业看好。中国技术在一些领域已逐步形成全球领先优势，中国独角兽企业已有充分的实力走出国门。在国内出现红海的某些赛道，为保持持续高速发展，企业需要具备全球思维，借海扬帆，立足中国，服务全球。



## 防患未然 应对风险

资金链（56%）、人才大规模被竞争对手招募（39%）以及网络和数据安全（26%）是受访企业经历最多的三大危机类型。与去年相比，资金和人才危机仍居前二，而独角兽企业遭遇过网络和数据安全危机的比例由去年的19%上升为26%。大部分独角兽企业的发展依赖于人工智能和大数据技术，网络和数据安全方面的风险如影随形。企业应预判自身的数字化风险承受能力，有效管理风险。

完整报告请点击[下载](#)，或浏览[普华永道专题网站](#)。





徐发华

咨询顾问

捷克中国业务部

电话: +420 731 553 963

邮箱: Fahua.xu@pwc.com

[www.pwc.com/cz/en](http://www.pwc.com/cz/en)



普华永道秉承“解决重要问题，营造社会诚信”的企业使命。我们各成员机构组成的网络遍及158个国家和地区，有超过23.6万名员工，致力于在审计、咨询及税务领域提供高质量的服务。

如有业务或预知详情，请浏览[www.pwc.com/cz/en](http://www.pwc.com/cz/en)

本刊物所载资料仅为提供一般性信息之目的，不应用于代替专业咨询者提供的咨询意见。未获得特定的专业意见，不得依赖本刊物所含信息行事。对文中的信息是否准确或完整我们不作任何明示或者暗示的声明或保证。在法律允许的范围内，普华永道、其成员、雇员及代理不对您或任何其他人因为依赖本刊物所含信息而采取某项行动或未采取某项行动的后果，或基于相关信息所作任何决定接受或承担任何责任、义务或谨慎责任。

© 2019年普华永道捷克共和国版权所有。保留所有权利。普华永道系普华永道网络及/或普华永道网络中各自独立的法律实体。

# 普华永道中东欧/欧亚/俄罗斯中国业务部

在“一带一路”倡议的推动下，中国企业在中东欧/欧亚/俄罗斯地区的投资、经营活动越来越频繁。中东欧/欧亚/俄罗斯地区融汇了多国语言、文化，在该地区进行投资、经营时对企业跨文化商业经验有非常高的要求。

为了更好地帮助中国及中东欧/欧亚/俄罗斯两地客户应对各国不同文化及语言的挑战，普华永道专门设立了中东欧/欧亚/俄罗斯中国业务部，它涵盖了中东欧/欧亚/俄罗斯地区共30个国家，在这些国家都有了解地方语言、文化且专业知识极为丰富的团队。同时，我们的团队了解中国的商业文化并有与中国客户合作的丰富经历，在海外投资、并购、咨询、税务与法律等不同领域都有丰富的经验，而且我们能够为中国客户提供中文服务，协助中国企业与地方机构、公司进行沟通。

普华永道中东欧/欧亚/俄罗斯中国业务部团队协助您应对中东欧/欧亚/俄罗斯地区发展过程中复杂多样的挑战：

- 超过25种不同的语言
- 独特的商业文化
- 相异的法律和监管制度
- 不同层次的经济和政治发展
- 20余种货币（显著货币波动）

## 为何选择和普华永道中东欧/欧亚/俄罗斯中国业务部合作：

- 中东欧/欧亚/俄罗斯中国业务部是中东欧/欧亚/俄罗斯30个国家/地区的单一客户联系点并提供中文客户服务。
- 中国业务部顾问了解中国商业文化及拥有与中国客户合作的丰富经历。
- 普华永道中东欧/欧亚/俄罗斯协助您扩大及开拓中东欧/欧亚/俄罗斯30个市场的商业机会。
- 与普华永道中国密切的合作关系加强了中东欧/欧亚/俄罗斯中国业务部的服务能力和质量。普华永道中国大陆、香港、台湾及澳门成员机构根据各地适用的法律协作运营。整体而言，员工总数约15000人，其中包括约640名合伙人。普华永道分布于以下城市：北京、上海、天津、沈阳、大连、济南、青岛、西安、郑州、合肥、南京、苏州、杭州、宁波、武汉、成都、重庆、长沙、昆明、厦门、广州、深圳、海南、香港、台北、中坜、新竹、台南、台中、高雄及澳门。
- 凭借丰富的海外投资经验、对于行业的专业知识、与政府机构的良好关系、领先的全球网络资源及全球服务经验，我们有能力为中国企业的海外投资及并购提供专业、全面的咨询服务。

# 30

## Countries & Regions

### 国家/地区



# 我们的服务

## 法律服务

在提供法律服务过程中，我们可以根据项目需求，在分析法律问题时兼顾企业在财务、税务等领域的需求，从而得以提供缜密周全的解决方案。

我们的服务项目，包括：

- 企业并购
- 企业上市
- 公司法
- 知识产权
- 劳动法
- 合约法
- 能源法
- 不动产法
- 税务及经济法
- 竞争法
- 公共采购
- 金融业
- 银行业
- 资本市场
- 诉讼

## 税务服务

我们的税务服务是利用有效的组织技巧和贸易安排，创新的税务规划使企业遵循法规，并为企业系统地制定显有成效的税务优化规划，帮助企业有效降低税务风险、达到直接或间接税务负担最优化。

我们可以为您提供各方面的税务服务，包括：

- 企业所得税
- 增值税税务代表服务
- 税务尽职调查
- 个人所得税
- 关税
- 间接税
- 企业及个人节税咨询
- 税务诉讼
- 国际税收规划
- 公共援助和经济特区
- 移转订价
- 员工税务
- 会计和薪资外包
- 工作许可和居留证申请

专注产业以及专业团队使PwC为当地市场更好地提供服务



化学制品



石油和天然气



能源、公用事业及采矿



金融服务



保险



医疗保健



医药



房地产



零售及消费品



运输与物流



通讯、媒体和科技



汽车



政府及公共服务



工程建筑

## 咨询服务

### 战略咨询

- 商业策略
- 并购后的整合
- 市场进入策略
- 定价与促销策略
- 客户关怀优化
- 客户关系审计
- 销售人员效率提升
- 重组、重整和成本优化
- 商业尽职调查
- 市场回顾
- 业务案例评估

### 财务咨询

- 管理信息
- 成本会计
- 计划、预算及预测
- 营运资本管理
- 战略执行
- 财务职能效率

### 营运咨询

- 采购
- 供应链与生产
- 收入增长
- 重组

### 交易资讯

- 合并与收购：
  - 咨询—卖方与买方引导
  - 筹资—股权/夹层
  - 交易协助
- 财务尽职调查
  - 卖方尽职调查与卖方协助
  - 营运资本回顾、销售与购买
  - 协定咨询

### 人才与变革

- 引领成功变革
- 建立人才技能与人力资源系统
- 规划与项目管理

### 鉴价与经济状况

- 业务鉴价
- 投资组合鉴价
- 财务报告鉴价
- 财务建模

### 债务咨询

- 战略融资咨询
- 筹款与再融资
- 财务重组

### 洞察与分析技术

- 信息系统的计划、建构与实施
- 信息管理支持
- 信息技术尽职调查
- 数据与数据质量管理

### 共享服务中心

- 共享服务中心战略定位、可行性实施
- 业务流程外包供货商选择支持
- 共享服务中心收购中的业务流程外包供货商支持

### 法务咨询

- 法务技术
- 法务资料分析
- 网络犯罪调查

## 审计及鉴证服务

我们可以为您提供各方面的审计及鉴证服务，包括：

- 内部审计
- 财务报告和会计咨询
- 监管服务
- 报告工具：如 e-Consolidation、SmartCube、myReporting、SmartPack 等
- 国际财务报告准则
- 资本市场