

Upravljanje promenama

Autori i realizatori obuke:
dr Konstantin Dino Kiricis i gdn Tim Kemp
(Constantine "Dino" Kiritsis / Tim Kemp)



PwC Akademija



Kratak pregled

U današnjem dinamičnom poslovnom okruženju, izvori novih promena su situacije, odnosno okolnosti koje su izvan kontrole kompanija. Pandemija koja je nedavno zahvatila čitav svet govori u prilog ovom stavu.

Svaka organizacija može da ima korist od uspostavljanja efikasnih procedura za upravljanje promenama. Za vodeće svetske kompanije upravljanje promenama predstavlja sastavni deo organizacionih kompetencija te ove kompanije uspešno upravljanje promenama doživljavaju kao svoju konkurentsku prednost.

Naš program obuke ima za cilj:

Da kroz praktične primere iz života pomogne polaznicima da razumeju kako da upravljaju promenama;

Da pomogne polaznicima sticanje razumevanja o različitim projektima upravljanja promenama i njihovim ključnim faktorima;

Da polaznicima pruži uvid u načine upravljanja promenama u okruženju punom izazova;

Da polaznike osposobi za rešavanje problema kao što su otpor promenama u organizaciji i nepopustljive interesne strane, kao i za efikasno liderstvo.

Posebnost programa: Program nastoji da detaljno prouči suštinu upravljanja promenama te pruža uvid u upravljanje promenama u izazovnom okruženju iz lične perspektive.



Raspored predavanja

Modul br.1: 8. dec. 2021. 08:30 - 12:30

Konstantin Dino Kiricis:

Promene u izazovnim okruženjima

Ubrzanje promene i sposobnost adaptacije –

"Zaustavite svet, želim da siđem"

Promene i **"poremećaji nastali usled promena"**

Upravljanje promenama:

- Poslovna pronicljivost kao preduslov za razumevanje potrebe za uvođenje promene
- Unutrašnji i spoljašnji uzročnici
- Analiza slučajeva

Postupak promene

- Promena kao "projekat"
- Stvaranje potrebe za promenom (zašto)
- Utvrđivanje zainteresovanih strana
- Teorija promene 1 - Levinovi koraci
- Teorija promene 2 - Koterovi koraci
- Upravljanje rizicima i promene
- Upravljanje otporom svakoj promeni
- Sprovođenje promena i održivost postignutih rezultata (institucionalizacija promena)



Modul br 2: 9. dec. 2021. 08:30 - 12:30

Tim Kemp:

Promene i njihov uticaj na pojedinca

Promene postaju sve čudnije

- Čini se da opasnosti postoje svuda
- Promene nisu bile ovakve ranije

Anksioznost i naša neurološka stanja kao odgovor na opasnost

- Zašto neki ljudi imaju a drugi nemaju napade panike?
- Izolacija i hipervigilancija

Krećemo se brzo, a mislimo sporo

- Naš mozak ima dva sistema za donošenje odluka
- Pet stanja anksioznosti kada su ljudima potrebni podrška i ohrabrenje

Šta u teškoj situaciji zaposleni traže od menadžera i lidera?

- Kako možemo da pomognemo drugima/kolegama da izađu na kraj, odnosno da se izbore sa promenom?
- Određivanje prioriteta
- Prisutnost
- Perspektiva

Rekapitulacija | Razgovor o konceptu „postepenog“ odnosno „brzog“ uvođenja promena sa Dinom i Timom

Upravljanje promenama



Modul br.1 : 8. decembar 2021. | 8:30 – 12:30 CET
Modul br.2 : 9. decembar 2021. | 8:30 – 12:30 CET



Online obuka uživo
Platforma ZOOM



250 evra po polazniku, bez PDV



Obuka je na engleskom jeziku

Kako se registrovati?

Pišite nam na: rs_pwcakademija@pwc.com



PwC Akademija

Predavači

dr. Konstantin Dino Kiricis
(*Constantine "Dino" Kiritsis*)



dr. Konstantin Kiricis - Preduzetnik, konsultant, govornik, pisac - osnivač organizacije za obuku i stručno usavršavanje kadrova pod nazivom StudySmart, nagrađivani međunarodni stručnjak za izradu programa za obuku i stručno usavršavanje zaposlenih u kompaniji PwC. Izuzetan stručnjak u svom domenu rada. U više od 45 zemalja širom sveta držao je obuke za sticanje stručnih kvalifikacija i korporativne seminare čiji ukupan fond časova za period od 20 godina iznosi preko 20000 sati.

Osnovne studije završio je na Univerzitetu u Konektikatu (SAD), dok je master i doktorske studije završio na Univerzitetu u Sureju (UK). Posедуje diplomu o stečenom znanju u oblasti korporativnog upravljanja koju dodeljuje Udruženja sertifikovanih ovlašćenih računovođa Velike Britanije (ACCA), saradnik je Univerziteta RSA (UK), član je Udruženja za usaglašavanje na međunarodnom nivou (AICA) u UK i ima zvanje višeg sertifikovanog stručnjaka koje dodeljuje Društvo za upravljanje ljudskim resursima (SHRM – SMP) u SAD.



Tim Kemp